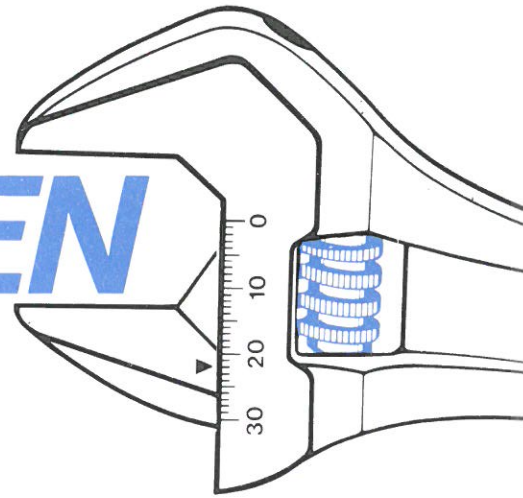


# STÄLLSKRUVEN



**Nr 1 April 1987**

Så är det åter dags för ett nummer av Ställskruven, efter ett par varianter av Bahco Verktygs VideoNytt. Att vi har valt det skrivna ordet den här gången, beror på att vi tycker att en stor del av den här informationen förtjänar att sparas och läsas om igen. Det gäller inte minst den ekonomiska redovisningen av hur det gick förra året.

Vi har också valt att sända tidningen med post till bostaden i stället för att lägga ut den vid stämpelklockorna. På det sättet hoppas vi att informationen även skall komma andra familjemedlemmar till del.

Redaktionen

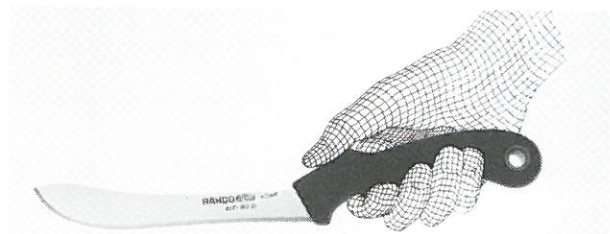
## Årets Ergo-produkt

Som vanligt presenterade vi vår nya Ergo-produkt på den internationella järnvarumässan i Köln i början av mars. Det är det femte verktyget i serien, och i år hade turen kommit till industriknivar. Det är den typ av handverktyg som används i slakt-, stycknings- och charkuteriindustrier.

Som vanligt när det gäller utvecklingen av Ergoverktygen, ligger det ett omfattande arbete bakom. Utvecklingsgänget har gjort undersökningar på ett trettiotal industrier.

— Styckare och slaktare är den yrkeskategori som är mest utsatta för axel- och armskador, säger Jan Askerstedt som har lett vårt knivprojekt. Det beror på att arbetet är både tungt och enahanda, men också på att man använder olämpliga verktyg och arbetsställningar.

Den nya industriknivens främsta egenskaper ligger i skaftutformning, skaftvinkel, balansering och material i skaftet. Skaften, som finns i två storlekar för att passa olika handstorlekar, kännetecknas av att de "fyller ut" väl i handen, och av att vassa kanter saknas.



Viktigast på den nya kniven är vinkeln mellan blad och skaft, som gör det möjligt att arbeta med rak och avlastad handled i normala arbetssituationer. Därigenom kan många av de skador som annars uppkommer på grund av olämpligt utformade knivar undvikas.

— Egentligen är det konstigt att ingen tidigare satsat på att utveckla en ergonomisk kniv för slaktare, säger VD Bengt Carlsson. Det är ju den yrkeskategori som använder sitt handverktyg mest av alla, normalt åtta timmar dagligen! Behovet av effektiva och bekväma handverktyg borde därför vara störst där.

Liksom våra övriga knivar, kommer de nya ergonomiska knivarna att tillverkas av Helle Fabriker i Norge.

**Så blev 1986!**  
**Resultatredovisning**  
**Sid 2-3**

**"Bra kan bli bättre"**  
**Intervju med Bengt**  
**Sid 4**

**Mindre jobb?**  
**Intervju med Kurt**  
**Sid 5**

**Öppet Spår 1987**  
**Stort reportage**  
**Sid 6-7**

# Hur gick det för Bahco Verktyg under 1986?

*Bahco Verktygs ekonomiska målsättning är att tjäna minst 15 procent på de pengar som finns bundna i företaget i form av varor, material, lager, maskiner, byggnader, kontanter m m. 1986 lyckades vi att nå upp till drygt tolv procent, vilket var samma som 1985.*

*Hur det gick till kan Du se av nedanstående resultaträkning, som ger en bild av företagets inkomster och utgifter.*

	Per anställd såg det ut så här i kronor	Belopp i års- redovisningen i milj kronor
Bahco Verktyg sålde varor och tjänster för . . . . .	424 020	238,3
Dessutom hade vi en del inkomster i form av licensintäkter och liknande . . . . .	3 380	1,9
För att kunna tillverka detta måste vi köpa material och tjänster för . . . . .	—218 330	—122,7
och betala löner och lönebikostnader till de anställda (i medeltal var vi 562 under året) . . . . .	—163 340	—91,8
För att kunna ersätta maskiner och liknande lade vi undan . . . . .	—7 830	—4,4
och resultatet av själva industrirörelsen blev . . . . .	37 900	21,3
Vi har en del pengar som vi kan sätta in på bank tills de används, och som vi får ränta på. Men vi måste också låna pengar för att bekosta verksamheten, och för dessa pengar måste vi betala ränta. Den totala kostnaden (skillnaden mellan de båda räntorna) blev . . . . .	—6 050	—3,4
Det överskott som blev kvar efter dessa så kallade finansiella intäkter och kostnader blev . . . . .	31 850	17,9
Vi har också vissa kostnader som inte tas upp här ovan, bland annat har vi avsatt en reserv för vårt lager. Dessutom har vi satt av pengar till en allmän investeringsfond. Tillsammans kostar det . . . . .	—20 640	—11,6
Resultat före skatt blir då . . . . .	11 210	6,3
och skatten på detta blir . . . . .	—6 220	— 3,5
Kvar blir nettovinsten, som skall sparas för framtida behov . . . . .	4 990	2,8

**OBSERVERA:** Sammanställningarna ovan och på nästa sida gäller för moderbolaget Bahco Verktyg i Enköping. Dotterbolagen Bahco Kraftverktyg, F E Lindström, Bahco Forge et Outillage (Frankrike), A/S Bahco Verktøj (Danmark) och Oy Bahco Työkalut Ab (Finland) ingår således ej.

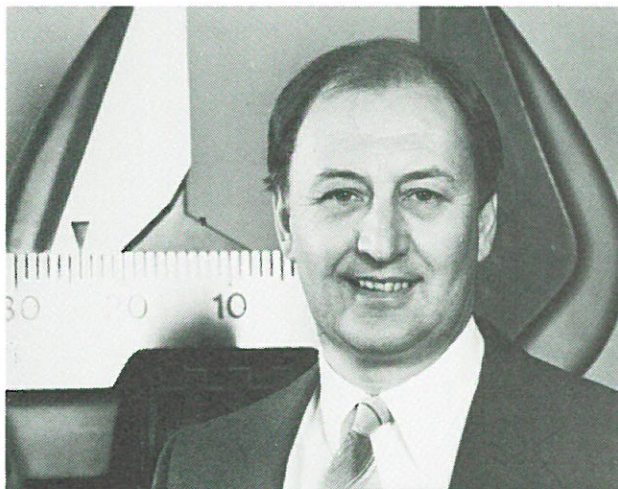
# Bahco Verktygs tillgångar och skulder

*För att vi skall kunna bedriva vår verksamhet krävs att det finns en mängd tillgångar som t ex pengar på bank, maskiner och varulager. Dessa tillgångar har betalats med bland annat pengar från aktieägarna (även kallat eget kapital eller aktiekapital), olika former av lån samt tidigare års vinster som behållits inom företaget.*

*Hur tillgångarna och skulderna fördelas i Bahco Verktyg ser man av den så kallade balansräkningen.*

	Balansräkning per anställd i kronor den 31 dec 1986	Belopp i års- redovisningen i milj kronor
<b>Tillgångar:</b>		
Pengar på banken, i kassan etc. ....	7 470	4,2
Pengar som andra är skyldiga oss och som skall betalas tillbaka inom kort. ....	94 660	53,6
Vårt varulager var värt. ....	147 150	82,7
Pengar som andra är skyldiga oss och som inte skall betalas tillbaka förrän tidigast om ett år. ....	23 840	13,4
De aktier som vi äger i våra dotterbolag värderas till. ....	24 560	13,8
Maskiner och annan utrustning värderas till. ....	66 550	37,4
Sammantaget blir tillgångarna. ....	364 230	204,7
<b>Dessa tillgångar har finansierats med:</b>		
Pengar som vi är skyldiga leverantörer och andra, och som skall betalas tillbaka inom kort. ....	146 620	82,4
Pengar som vi lånat t ex i bank, och som skall betalas tillbaka tidigast om ett år. ....	50 530	28,4
Vinster genom åren som vi behållit inom företaget genom de så kallade bokslutsdispositionerna (så länge dessa pengar stannar inom företaget behöver man ej betala skatt på dem. Först när man för tillbaka dem till resultaträkningen betalas cirka hälften i skatt). ....	139 860	78,6
De pengar som aktieägarna satsat i företaget (bundet eget kapital) och de pengar som sparats av de beskattade vinsterna under åren (fritt eget kapital) uppgick till. ....	27 220	15,3
Detta blir tillsammans lika mycket som de sammanlagda tillgångarna. ....	364 230	204,7

# Fjolåret var bra - men vi måste bli ännu bättre!



**Bengt, hur tycker Du att det förra året gick, om man tittar på det ekonomiska resultatet?**

Om vi först tittar på Verktysgruppen som helhet, kan vi konstatera att vi i kronor räknat har gått lite bättre än året före. Vi har skrapat ihop drygt trettio miljoner kronor, vilket är ett par miljoner mer än 1985.

**Är det någon skillnad mellan bolagen i Gruppen?**

Ja, tre bolag har skött sig väldigt bra; FE Lindströms i Eskilstuna, Bahco Forge et Outillage i Frankrike och vårt danska säljbolag Bahco Værktøj. Vårt finländska säljbolag Bahco Työkalut har gjort vad vi väntat, medan Bahco Kraftverktyg och moderbolaget Bahco Verktyg klarat sig sämre än vi hade hoppats på.

**Vad beror det på?**

För Kraftverktygs del är det främst "gamla surdegarna" som har städats undan. Det handlar då om en del agentavtal som vi varit tvungna att lösa, och det har varit några stora kundfordringar som vi varit tvungna att skriva av, vi får helt enkelt inte betalt. Dessutom har Kraftverktyg drabbats av kostnader för den stora Indienordern under 1986, men betalningen kommer ju inte förrän 1987.

**Moderbolaget Bahco Verktyg då?**

Här är det andra problem. Dels kan vi konstatera att produktionen inte kom upp i fart under förra året, vilket gjorde att vi inte kunde leverera så mycket som vi hade räknat med, dels ökade våra omkostnader alldeles för mycket under året, och dels har vi gjort stora investeringar i miljö och maskiner som kostade oss en hel del.

**Men investeringarna kommer väl att ge resultat så småningom?**

Ja, det är ju därför vi gör dem. Ett företag fungerar ju på så sätt, att alla kostnader som man drar på sig måste betalas på något sätt. När man köper en ny maskin väntar man sig att det skall bli billigare att producera så att man kan betala av på maskinen inom en viss tid, annars är det ju rena förlusten att investera.

**Finns det andra sätt att "betala" investeringarna?**

Ja, ett sätt som är svårare att förstå, är att göra investeringar som minskar på färdigvarulager och produkter i arbete. Det är ju nämligen så, att alla produkter som ligger i produktionen eller i lager kostar pengar, och ett sätt att öka möjligheterna att få företaget tillräckligt lönsamt är att minska på varulagren, som det heter.

**Bahco Verktyg har ett "resultat efter finansnetto" - som det heter - på 17,9 miljoner. Det låter ganska mycket, är det inte nog?**

Visst är det många kronor, men egentligen borde vi ha haft åtminstone 20 miljoner för att kunna investera tillräckligt mycket så att även framtiden skall se ljus ut.

**Vad fordras det för att vi skall nå dit?**

Tre saker: vi måste minska på kostnaderna, vi måste få ner mängden produkter i arbete - både på verkstadsgolvet och i lagret - och vi måste bli effektivare på alla håll.

**Hur då?**

Ja, jag menar inte att det i och för sig handlar om att arbeta snabbare för varje enskild anställd, utan att vi måste hitta effektivare metoder att göra våra produkter, och att vi måste utveckla oss i samarbete mellan olika avdelningar.

**Till sist, ge ett helhetsomdöme!**

Trots allt har det gått ganska bra för Verktysgruppen som helhet, även om vi hade räknat med ytterligare några miljoner. Och därför vill jag passa på att tacka alla som har gjort förtjänstfulla insatser under det gångna året, samtidigt som jag hoppas att alla tar nya tag under 1987.

## Försenad hälsning

Signaturen "En f d prisjägare" har sänt en försenad julklappsvers till VD Bengt Carlsson. Versen är på sätt och vis en lyckönskan inför 1986, så vi tycker att det passar att publicera den i det här numret av Ställskruven där det gångna årets ekonomiska utfall behandlas:

*En julklappsvers på efterkälken för att på glidet sätta fart.*

*I segerrus är lätt att yvas*

*av nådd triumf, befast av C-G-skakad hand, gunäs.*

*Att skaffa brasved som i detta nu skall klyvas:*

*ETT MÅSTE! för att tryggheten till nästa år skall nås.*

*när snålblåsten slår till och vissa dörrar går i lås.*

*Att komma till ett skott uti "Elitseriefinalen"*

*när många kring oss säger: Det blir bom!*

*är svårt, fast både du och jag är säkra på att prispokalen*

*är i vår ägo, just NÄR och OM du bössan skjuter tom*

*Jag säker är: du heller svårt ej har att ladda om.*

# Mindre jobb i verkstan!

*Det verkar som om det är mindre jobb i verkstan just nu, eller vad säger Du, Kurt?*

Det är väl inget tvivel om att vi har lite mindre att göra nu än för några månader sedan.

*Vad beror det på?*

Vi satsade ganska mycket under fjolåret på att komma ifatt, och nu syns det att vi har lyckats.

*Påverkar det sysselsättningen?*

Ja, i alla fall på kort sikt. Vi kommer nu första hand att ta vara på allt upparbetat material som ligger här och var innan vi startar upp tillverkningen från början, så att säga. Vi utnyttjar således en del av de insatser som gjorts tidigare, och detta betyder i sin tur att det blir lite mindre jobb i verkstaden under en övergångsperiod.



*Kan det till och med bli tal om permitteringar?*

Nej, inte som jag ser det, men vi är försiktiga med nyanställningar just nu.

*Så småningom blir det alltså full fart igen?*

Full fart skall vi hålla hela tiden, det handlar bara om att arbeta lite annorlunda en period, kanske fram till semestern.

Men hela tiden är vår totala sysselsättning naturligtvis beroende på hur bra vi lyckas sälja våra produkter ute på marknaden, och detta beror ju på om vi kan tillverka dem till konkurrenskraftiga priser.

*I intervjun med Bengt på sidan 4 framgår att det han tycker att vi måste bli effektivare. Vad säger du om det?*

Självklart måste vi bli effektivare. Hela tiden, eftersom våra konkurrenter bara blir bättre och bättre. Men i synnerhet gäller det i år, då vi har prisstopp och inte får höja våra priser ute på marknaden för att kompensera oss för till exempel löneförhöjningar och andra kostnadsökningar.

*Hur ska vi klara av detta?*

Som jag ser det, är det på tre områden som vi måste bli bättre. Framför allt måste alla anställda hjälpa till att hindra det "slöseri" vi har i form av omarbetningar, kassationer, onödiga transporter och maskinhaverier. Vi måste också fortsätta att investera i nya maskiner och nya arbetsmetoder.

*Det var två områden. Vilket är det tredje?*

Jag kan inte komma ifrån att jag tycker att material och arbetstid utnyttjas dåligt på sina håll. Där måste ett flertal medarbetare ta sig i kragen. Det är nämligen så, att alla måste hjälpa till och ställa upp för att vi skall ha en chans mot våra konkurrenter.

*Du sa tidigare att vi måste investera i effektivare maskiner och metoder. Tanken med detta måste väl vara att minska på antalet manuella arbetsmoment. Blir det färre anställda då?*

Inte nödvändigtvis. I stället siktar vi på att göra flera produkter med samma antal anställda, och därmed till en lägre kostnad! Det är på så sätt som vi kan bli konkurrenskraftiga, nägon genväg finns inte.

*Och för att kunna investera måste vi vara lönsamma, eller hur?*

Precis. Det är som ett hjul: för att kunna investera måste man vara tillräckligt lönsam, och för att bli tillräckligt lönsam måste man investera. Det ena ger det andra, så att säga.

## Nyordning hos Bahcokamraterna!

— Egentligen har Bahcokamraterna i realiteten varit öppen för alla anställda inom Verktyg, Ventilation, Combac och Proba under flera år, säger föreningens ordförande Gunnar Mångsbro, men enligt stadgarna har det bara varit en förening för tjänstemän. För att anpassa oss till verkligheten beslöt vi därför på det senaste årsmötet att ändra stadgarna så att alla anställda får bli medlemmar i Bahcokamraterna.

Förändringen innebär att även kollektivanställda på Bahco Verktyg och Bahco Kraftverktyg nu blir automatiskt anslutna till Bahcokamraterna. Det betyder att medlemsavgiften, fem kronor, dras på lönen för alla. Den som inte vill vara med måste anmäla detta till lönekontoret.

— Våra aktiviteter har varit mycket populära, och det är väl frågan om att vi måste satsa på flera platser i arrangemangen nu när vi blir fler medlemmar, säger Gunnar. Alla arrangemang, det må sen vara opera, rockkonserter, teater, idrott eller Österrike-resor, har varit fullbelagda. Därför har vi haft samma arrangemang från år till år, men vi har ingenting emot att få förslag till nya aktiviteter från medlemmarna.

Om Du har något förslag till nya aktiviteter, kan Du kontakta någon av medlemmarna i Bahcokamraternas styrelse. Så här ser den ut:

Ordförande:	Gunnar Mångsbro, Verktyg
Sekreterare:	Birgitta Brolin, Combac
Kassör:	Lennart Runnebring, Ventilation
Ledamöter:	Lars-Olof Söderman, Kraftverktyg
	Mats Öberg, Verktyg
	Gunnar Lundin, Verktyg
	Margret Carlsson, Ventilation

# Fantastisk prestation

*Tack gode gud!*

Det sa en överlycklig Arne Ferngren till hela svenska folket när han intervjuades i radion efter att ha gått i mål i Mora efter nio mils skidåkning. Och alla inser väl att han hade anledning att vara lycklig efter sin prestation!

Med Bengt Carlsson i spetsen startade hela gänget från Bahco Verktyg och Kraftverktyg - man var tillsammans 43 åkare som ställde upp - tidigt på morgonen den 25 februari i Vasaloppets Öppet Spår. Det var mycket kallt, minus 23 grader, på startplatsen i Berga by utanför Sälen. Men värre skulle det bli. Upp på myrarna efter några kilometers åkning pendlade temperaturen kring 30-gradersstreck. Och värst var det i Tennäng, där radion uppgav att det var hela 36 grader kallt! Inte underligt att så många råkade ut för köldskador.

Men det hela började naturligtvis mycket tidigare. Direkt efter en upptaktsträff i början av juni förra året satte alla igång med att träna upp grundkonditionen. För det mesta var för sig, men en gång i veckan samlades en stor del av gänget ute vid Gånsta-gården, där Rolf Johansson såg till att det var öppet så att man kunde byta om, och dessutom duscha och basta efteråt.

Att träningen sköttes som den skulle, kontrollerades regelbundet vid konditionstester som Tore Ohlsson och Alf Björkman basade för. De, liksom åkarna, kunde glädja sig åt rejäla konditionsförbättringar på alla håll. Och när det var dags för "examen" den 25 februari, visade det sig att alla hade skött sin konditionsträning på bästa sätt: Samtliga 43 startande kom i mål!



# av Vasalopparna!

Detta är fantastiskt bra gjort, så bra att det troligen aldrig kan upprepas. Man måste betänka att två av tio startande i Öppet Spår bröt loppet. Därför skulle det ha varit "normalt" om åtta-nio av våra åkare hade hoppat av. Men så var alltså icke fallet!

En annan sak som är värd att nämna, är att det var så många åkare från samma företag. Nära femtio stycken från Bahco Verktyg och Kraftverktyg med totalt bara 700 anställda! Därmed blev Bahco Verktyg största klubb i årets upplaga av Öppet Spår. Inte dåligt det heller!

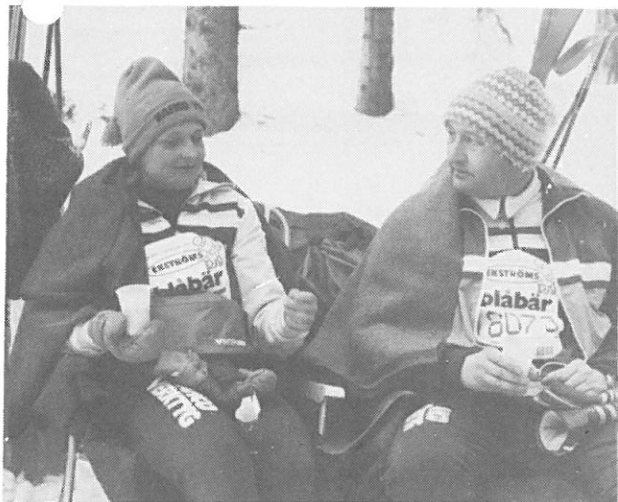
Men det var inte bara åkarna som skötte sig bra. För att ge dem bästa möjliga service före, under och efter loppet var det många frivilliga som arbetade på sidan om. Transporten med egen buss ordnades på bästa sätt, och vid fyra egna kontroller utefter spåret fick åkarna professionell hjälp. Inte bara med vallning och dricka, utan också i form av goda råd och muntra tillrop.

Det är inget tvivel om att det var ett lyckat arrangemang på alla sätt, och det bevisas väl av att Jan-Olof Norén redan da-

gen efter loppet ville anmäla sig till nästa års lopp! Visst var det någon som mumlade "aldrig mer" efteråt. Men efter några dagar är besvären glömda och man börjar tänka på nästa års lopp.

— Flera gånger under loppet bestämde jag mig för att aldrig låta mig luras in i det här igen, berättar Sonja Hagelin efter loppet. Men nu, så här efteråt, har jag ändrat mig. Nu har jag lust att åka igen. Det är väl som att föda barn: man glömmer besvären i samma ögonblick som det är klart och man får uppleva lyckan över resultatet!

Trots att det bara gått en månad sedan loppet, är det nu dags att börja fundera på nästa års Öppet Spår. Den som vill vara med måste redan nu börja sin konditionsträning - och lite extra motion skadar ju ingen! Men om det blir någon liknande satsning från företaget nästa år, det beror helt och hållet på om det blir tillräckligt stort intresse. Skall vi sikta på hundra åkare nästa år?



# Alert idrottsförening!

När Bahco Verktygs IF höll årsmöte för en tid sedan, kunde man se tillbaka på ett intensivt motionsår. Flitigast var man i Friluftssektionen berättar föreningens ordförande Karl-Erik Axelsson:

— Det beror delvis på att sektionen har svarat för skidåkning, och förra året blev det ju en storsatsning på skidor med Åttatimmars och Vasaloppets Öppet Spår. I båda dessa arrangemang deltog ett femtiotal av våra anställda, vilket jag tycker är en väldigt bra siffra.

Karl-Erik framhåller också Gymnastiksektionen som under Margareta Dibells ledning genomfört företagsgymnastik med 20-30 deltagare varje vecka.

Det blev en delvis ny styrelse som valdes, eftersom Bengt Jonsson - som för några år sedan var ordförande i föreningen - och Gunnar Ekman avgick. I stället valdes nu Martti Kaalikoski och Arne Olofsson in i styrelsen.

När Vasaloppet genomfördes i slutet av februari var samtliga ordinarie styrelseledamöter med i spåret. Och alla fullföljde! Därför kommer det väl att bli ett visst tryck på den ordinarie ledamoten Martti, kan jag tro...

Styrelsen i Bahco Verktygs IF ser nu ut så här:

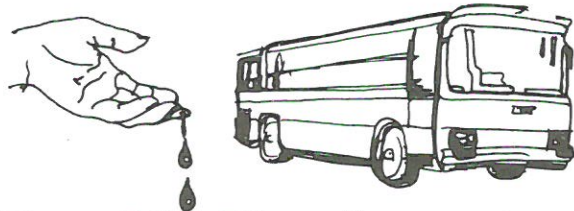
Ordförande:	Karl-Erik Axelsson
V ordförande:	Martti Kaalikoski
Sekreterare:	Crister Stolpe
Kassör:	Arne Ferngren
Ledamot:	Jan-Olov Norén
Suppleanter:	Arne Olofsson Jan-Erik Johansson

## Ditt blod behövs!

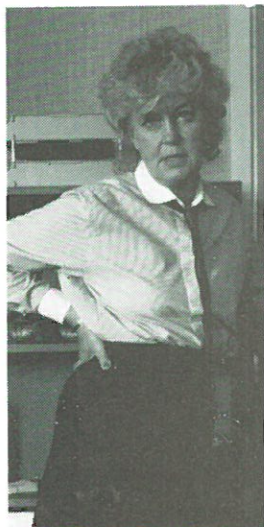
Såg Du programmet på TV för en tid sedan om blodgivning? Där fick man veta att vi här i Sverige måste importera en massa blod för att klara oss. Men det skulle inte behövas, om flera ställde upp och gav lite av sitt blod då och då. Vem vet, det kanske rent av är nyttigt! Förr var det ju vanligt att åderlåta mot alla slags sjukdomar!

Ställskruven vill verkligen uppmana alla att ta sig en ordentlig funderare på om det inte är dags att göra en insats och lämna blod nästa gång som Blodbussen kommer på besök till oss. Det sker onsdagen den 6 maj, och som vanligt parkerar bussen på verkstadsgården vid porten.

Var glad att Du **kan** lämna blod, och inte är den som ligger på sjukhus och **behöver** blod! Du gör en god gärning, och dessutom får Du 30:- varje gång. Och för att det inte skall kosta Dig onödigt mycket, får du göra det på betald arbetstid.



*Det där Vasaloppet...*



Hur är vasaloppsträningen upplagd egentligen? Man orkar nästan 9 mil men orken räcker inte till att gå ut med sop-påsen?

Och hemma äter han aldrig blåbärsoppa eller en vetebulle men på Vasaloppet verkar det vara en lyxmeny?

Och så undrar jag om jag är bättre att åka skidor än vasaloppskillarna. Mina skidor vallades när jag köpte dem 75 och aldrig mer. Men han, han måste kleta på nytt i ett kör för att kunna ta sig fram?

På semestern är det så noga med hotellrum och komforten, men i Vasaloppet är ett rum för 30 man utan toalett och dusch första klass?

Jag förstår inte riktigt det här.

## Vasalopps-upptakt

Nu är det dags för Dig som funderar på att vara med i nästa års Vasaloppet Öppet Spår att göra slag i saken. Vi har redan fått in ett trettio-tal anmälningar från dem som var med i årets lopp, och vi vet att det är många som nu skall ta chansen att vara med "I Fäders Spår - För Framtidens Segrar". Bland annat verkar det som om vi skulle få ihop ett ordentligt tjejlåg. Det ryktas om minst tio tjejer nästa gång!

Målsättningen inför 1988 års Öppet Spår är att vi skall bli hundra åkare från Bahco Verktyg. Och så många blir vi väl utan vidare?

Vi kommer att ordna en upptaktsträff för "nybörjare" tisdagen den 28 april kl 17.00 i Hörsalen. Alla intresserade är välkomna att få tips om träning osv. Då tar vi också emot anmälan.

## Vasalopps-priser

När Vasalopparna hade sin "eftersnacks-träff" härom dagen, var det några som fick varsin liten dalahäst i pris för speciella prestationer. Sonja Hagelin fick pris som bästa tjej, Margareta Dibell fick pris för att hon var så glad och positiv när hon kom till våra egna kontroller, och Eva Eriksson fick pris för att hon hjälpte alla våra löpare på ett trevligt sätt (inte för intet kallades hon Florence Nightingale av en del åkare som plåstrades om av henne). Bengt Larsson fick pris som äldste Bahco-åkare, medan Stig Eriksson fick pris för att han "tappat" flest tår (eller för att han var bästa åkare av våra anställda). Arne Ferngren, till sist, fick priset för den särklassigt bästa presentationen av alla åkare!

**UPPTAKTSTRÄFF**  
för  
**VASALOPPET 1987**  
tisdagen 28/4 kl 17.00  
i Hörsalen

**Välkommen!**