

INFORMATIONSTIDNING FÖR OSS INOM SE IND AB OCH IP AB

## Mässan; Fjärrvärme 89

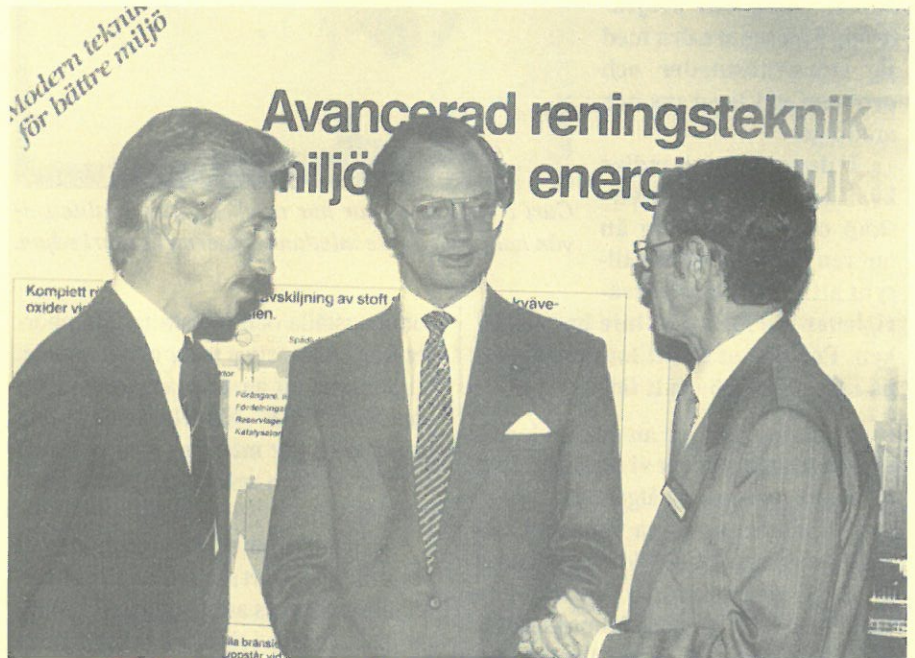
# Exklusivt besök i Fläkts monter!

Värmeverksföreningen (VVF) firade i år sitt 40-årsjubileum och höll sitt årsmöte i Göteborg. Föreningen hade även inbjudit till en Internationell konferens och arrangerat mässan, "Fjärrvärme 89".

H M Kung Carl XVI Gustaf invigde konferensen varefter han gjorde en rundvandring på mässan.

Vice VD Lennart Erlesand guidade Kungen runt i Fläkts monter. Vår monter var, för övrigt, en av de få som han tittade grundligt på.

Kungen passade också på att tacka för den trevliga konferensen och besöket i Växjö, tidigare i höst.



*H M Kung Carl XVI Gustaf besöker vår monter och samtalar här med vår vice VD Lennart Erlesand.*



*Fläkts mässpersonal hade det jobbigt men intressant med att informera alla besökarna under de tre dagarna som mässan pågick.*

*Fr.v Peter Magnusson, AE. Yvonne Svensson, DKR och Rune Johansson, AA.*

Fotograf i Göteborg har varit Johan Depta, DZ.

## Vi träffade rätt besökare

Fläkt Industri har abonnemang i Sv. Värmeverksföreningens Service AB. Medlemmarna är bolag som levererar utrustning till de svenska värmeverken.

Lennart Erlesand säger;

– Det fina med denna sammanslutning det är att vi kan hålla ständiga kontakter med VVF och dess medlemmar. Vi får, med tre representanter, närvara på VVFs årsmöte och tekniska möten samt får vi protokoll och information från samtliga möten. Vi kan hela tiden hålla oss underrättade om utvecklingen hos alla de 148 medlemmarna som VVF består av.

– På konferensen fanns cirka 850 deltagare jämte alla andra tillfälliga intresserade mässbesökare. Det är av största värde att vi på detta sätt får stifta bekantskap med "Rätt besökare".

– Jag hade fått inbjudan om att hålla föredrag under ämnet "Miljö" och där talade jag om rökgasrening och om hur miljökraven har skärpts under de senaste 20 åren.

– Det fanns fyra andra Fläkt eller ABB-enheter som hade montrar på mässan och det troliga är att vi hade haft större slagkraft om vi hade haft en gemensam jättemonter.

– Konferensen och mässan var mycket bra arrangerade så för vår del är vi helt nöjda, säger Lennart som avslutning.

# Vår kvalitet har blivit bättre!

Kvalitetschefen Curt Henricson, FQ, säger att vi nu är bättre på att undvika kostsamma problem genom att vi systematiskt går igenom offerter och beställningar.

En oklarhet eller ett fel i samband med offert, orderskrivning och projektering kan senare dra med sig stora kostnader och problem vid leverans och montage.

I detta läget handlar kvalitet mera om ledarskap och samordning än om ren teknik. Det är sällsynt att vi drabbas av svårigheter därför att vi inte har tekniken. Problemet är att ha kunskapen på rätt plats och i rätt tid.

Curt Henricson börjar att tala om kvalitetsansatsen och var vi står idag. Han ger några exempel på åtgärder;

– Kvalitetsansvariga finns nu i alla Fläktbolag och bl a i Växjö bildades även ett sk kvalitetsråd där samtliga funktions- eller huvudavdelningschefer ingår. Rådet har många projekt på gång, kanske ett 60-tal, principen är att projektet inte avskrivs förrän insatta åtgärder har givit resultat. I varje projekt utses en ansvarig.

– De flesta Fläktbolag följer en internationell standard för kvalitetssäkring. För vår del är det ISO 9001.

– 1988 beslutades att alla större projekt ska ha en projektstyrelse för kvalitet. Vi har nu projektstyrelse för ett 15-tal projekt bara inom SEIND.

## Lärt av tidigare fel

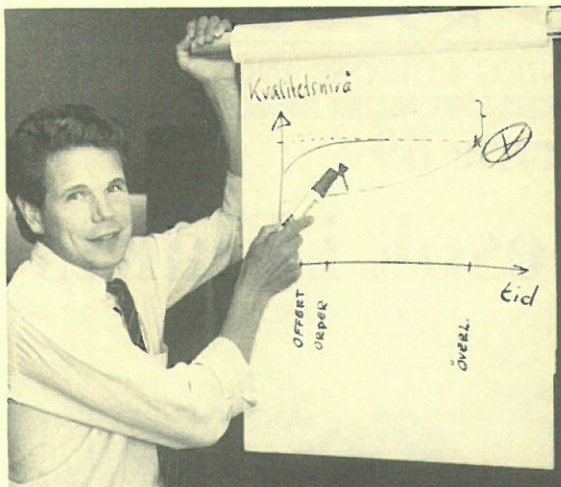
– Vi har förbättrat vår teknik att styra projekt genom att systematiskt ta del av de felaktigheter som tidigare begåtts.

– Vi har börjat att införa granskning på offertstadiet och fortsätter hela kedjan ut. Viktigast är dock att komma åt felkällor i inledningsskedet där felen drar med sig stora kostnader.

*Vilka planer finns för den närmaste tiden?*

– Jo, fortsätter Curt, vi måste arbeta mer på att vår systemkvalitet förbättras. Vi och kunden måste helt enkelt vara överens om kraven.

– Vi skall också på ett helt nytt sätt



Curt Henricson visar hur mycket bättre kvalitetsnivån har blivit för de inledande faserna i orderkedjan.

sammanställa och registrera felrapporter från exempelvis resor och montage. Vi kommer att använda ett datasystem som heter "FBS". När nästa anläggning projekteras går man in i systemet och ser efter vad om orsakade problem förra gången.

– Ett annat område som kommer att vara viktigt är vårt sätt att hantera risker. Vi måste lära oss att systematiskt bedöma dessa innan vi skriver kontrakt. Detta kommer att bli ett nyckelämne under 90-talet.

## Kvalitet handlar mer om ledarskap än om teknik

– Kvalitet handlar som sagt mera om ledarskap än om teknik, säger Curt vidare. Vi har ett stort samlat kunnande som täcker vårt behov i de flesta sammanhang. Ledarnas arbete går ut på att fördela uppgifterna så att bästa resultat erhålles, men med de ofta avgränsade områden som vi jobbar med är detta inte alltid så lätt. Om vi gör en jämförelse med ett hockeyslag, det spelar ingen roll hur duktig en enskild spelare eller ledare är, han kan inte klara sig ensam mot det andra laget medan de övriga sitter på avbytarbänk. Nej, det gäller för lagledaren att använda lagets sammanlagda styrka på bästa sätt.

– Vi är en god bit på väg att optimalt utnyttja vårt gemensamma kunnande. Men, på samma sätt som med all annan utveckling, så måste vi ständigt förbättra oss och aldrig nöja oss med att vi nu blivit lite bättre. Omvärlden förändras ständigt och vi skall hela tiden vara ett steg före, säger Curt till sist. □

# Rapport

—nya beställningar

Ordernr: 7229.0025, 7229.0032,  
7229.0033

Kund: Sunds Defibrator AB

Objekt: MDF-utrustning

Ordersumma: Totalt c:a 12 MSEK

Avdelning som sålt: AT

Ordernr: 7219.0026

Kund: Tofte Industrier A/S

Objekt: Cellulosatork

Ordersumma: C:a 29 MSEK

Avdelning som sålt: AC

Ordernr: 7219.0027, 7239.0022

Kund: S C A Pulp AB, Östrand

Objekt: Cellulosatork

Tork- o värmeåtervinning

Ordersumma: Totalt c:a 59 MSEK

Avdelning som sålt: AC

## Kan Fläkten göra något för att underlätta de anställdas problem med att få barnomsorg?

*Redaktionen har fått frågan om barnomsorg och vidarebefordrat den till personalavdelningen som ger följande svar;*

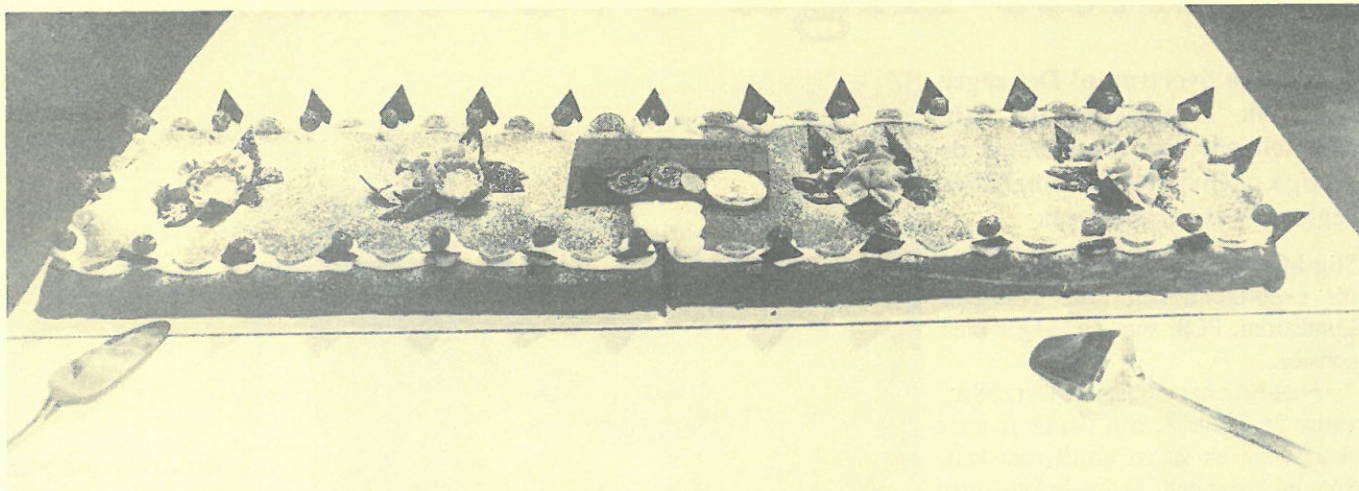
För tillfället är situationen inom barnomsorgen i Växjö extra besvärlig. Det finns idag föräldralediga anställda som skulle vilja börja arbeta igen om bara barnomsorgen var ordnad.

Med tanke på detta har vi undersökt vad vi som arbetsgivare kan göra för att underlätta situationen. Det visade sig då att kommunens regler för dagisöerna är mycket formella och helt omöjliga att påverka. Något eget dagis kan Fläkten inte starta av ekonomiska skäl. Den enda möjligheten är att ett antal Fläktanställda föräldrar bildar en ideell förening för att gemensamt starta ett kooperativt daghem.

Om det finns tillräckligt många föräldrar som är intresserade av att göra detta är Fläkten gärna beredd att stödja en sådan verksamhet.

Intresserade kan kontakta Eva Posch, tel 7277.

# Läckra "Miljardtårter"



*Tio stora, vackert dekorerade, tårter fanns på borden när Fläktpersonalen i Växjö samlades för att fira att årets försäljning hade passerat miljardstrecket.*

Anders Wahrolén sade bl. a. att det var just AC som genom sina båda senaste cellulosatorksorder hade sprängt miljardvallen. AC har haft ett bra år och det är vi mycket nöjda för. Det ger en god beläggning för verksamheten i Växjö.

Anders räknade upp en mängd olika faktorer som behövs för att goda resultat ska kunna uppnås och han konstaterade "Vi har allt".

Till sist bad Anders dem som jobbar med cellulosatorkar att komma upp på

estraden för att mottaga ett diplom som minne av att miljardvallen sprängts.

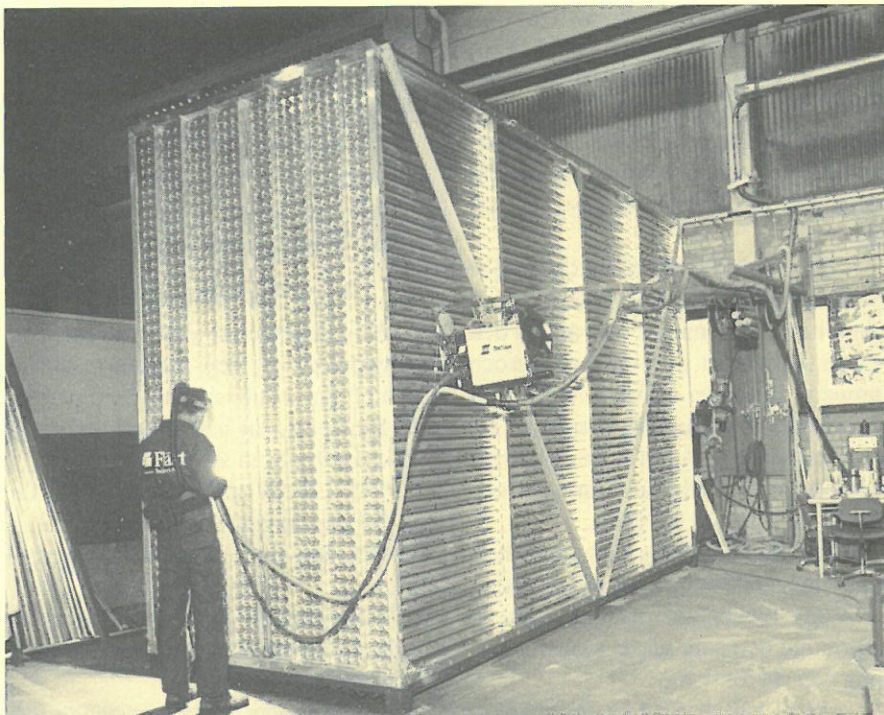
## "Det finns skog i Gästrikland"

Inom SM finns 3 anställda med namnen Skoog, (Dick, Bo och Laila) och nu vid filterombyggnaden i Vallvik var Bengt Skogh, APM montageledare. Det var alltså fyra x SKOG som samarbetade på ett effektivt och bra sätt.

Det var ett nytt filter från AS som monterades in och SM utförde två renoveringar så det var samarbete över hela linjen.

INDSIDAN tackar Lars Palmkvist, S, för bidraget.

## Värmeväxlare med 6 922 meter rör



*Peo Karlsson, PT56 svetsar på den jättestora värmeväxlaren.*

Värmeväxlaren av typ QGBA, innehåller 6922 meter rör. Växlarens dimensioner är 3,2 x 2 x 5 meter och den är utförd helt i aluminium.

Hela 1,5 MW utvinnes ur våluften från PM-kåpan. Fläkts leverans omfattar värmeåtervinning, process- och maskinsalsventilation och ett avancerat styrsystem enligt PROMO-konceptet. Ordsumman uppgår till cirka 4 MSEK.

Kund är Skjern Papirfabrik som är belägen på Jyllands västkust.

## Följande har slutat på företaget....

Anders Holgert, PI1  
Marianne Kvennborn, FP  
Claes Nicklasson, PM1  
Torvald Holmqvist, PM3, pension  
Anders Petersson, TPC  
Birgit Johnson, DKV, pension  
Nils-Erik Lundström, PLS, pension  
Anders Surin, DSS  
Per Ekekrantz PV41, förtidspension  
Lothar Krenz, DQC20  
Roberto Morales, PV43  
Stefan Karlsson, PT53  
Ernesto Aquirre, PT59  
Allan Edh, APM, pension  
Företaget tackar för den tid Ni ägnat oss Era tjänster. Lycka till i fortsättningen!

# Tillåt inga övertramp!

**Tillåt inga övertramp! Det säger Nils-Erik Lundström till Stig Magnell när han överlämnar de viktiga pärmarna som innehåller regler för exportkontroll.**

Stig Magnell, APO, tar över ansvaret för exportkontrollen efter Nils-Erik Lundström, PLS, som nu avgår med pension.

Nils-Erik har jobbat på Fläkt i 38 år, varav 24 i Växjö, och det är få som skaffat sig en sådan profil som han. Som inköpare och inköpschef kommer vi kanske ihåg Nils-Erik bäst, men ansvaret för exportkontroll verkar ha varit en mycket viktig uppgift för honom och han säger;

– Det där med inköp, det kan vi tala om senare. Det allra viktigaste är att alla får klart för sig att exportbestämmelserna skall följas till punkt och pricka. Det är därför som jag vill tala om dem först medan folk orkar läsa reportaget.

– Nej, skämt åsido, exportbestämmelserna är inte så krångliga. Det är viktigt att de efterlevs och att vi inte ger oss in på några förbjudna områden.

## Allt är viktigt!

– Jag vill nu tala om vad som är speciellt viktigt och till Stig säger jag "Allt är viktigt" och till övriga anställda är maningen "Stanna upp och tänk till om det gäller elektroniska komponenter eller om elektroniska komponenter ingår".

Nils-Erik berättar om sin tid på Inköp och säger;

– Inköp är ett svårt men intressant jobb och det tar många år att bli en bra inköpare. Inköparen har en så viktig funktion i ett företag och det är av största vikt att inköpen görs av inköpare. Han är van att svara på frågor och det gäller att föra samtalet så att inte leverantören kommer i överläge.

– Jag brukar säga till sådana personer som pratar med leverantörer och som inte är inköpare. "Frågor som rör väder, vind och hälsa det kan man svara på med en gång, men gäller det frågor om leveransen ska man tänka sig för noga".

– Det har varit enormt fascinerande att jobba med inköp på Fläkt. Det har varit "Job rotation" hela tiden beroende på företagets utveckling. Från början



*Nils-Erik Lundström överlämnar, utan minsta saknad, pärmarna med exportbestämmelser till Stig Magnell.*

köptes material och förnödenheter till våra verkstäder för att under senare år ha övergått till affärer med betydande omfattning. Varusortimentet har också utökats avsevärt.

## Välj rätt leverantör

– Affärslivet har också blivit mycket tuffare och inköparen får nu utbilda sig mer i juridik än tidigare. Knapphändiga kontrakt med varans pris och betalningsvillkor, det duger inte längre. Det är viktigt att välja rätt leverantör så att inte några rättsliga åtgärder behöver tillgripas.

– Det viktigaste för en inköpschef är inte att köpa rätt varor, det är att se till att han får rätt personal, ta väl vara på den och att utbilda rätt. För utbildningen och sammanhållningen spelar gruppcheferna en oerhört viktig roll. Gruppen ska fungera även om någon är sjuk eller har semester. Den dagliga utbildningen som sker inom gruppen är viktig.

När Nils-Erik pratar om personal så säger han med riktigt stort eftertryck;

– Jag tycker om personer som är uppriktiga och som vågar säga sin mening och stå för den.

– Skall jag säga något sammanfattande om mitt jobb, så är det att jag har älskat det för mycket.

Nils-Erik ska gå i pension men det är knappt vi hinner prata om detta, han säger i alla fall;

– Jag har haft delpension i några år nu för att varva ned. Det har blivit det motsatta, fyra kvällar i veckan är jag

upptagen med spelning och sedan måste jag ju träna också. Det är full fart så jag hinner knappt med allt som ska göras. Men en sak är säker, villan och trädgården ska få bättre skötsel när jag inte ska gå till jobbet varje dag.

Vi har ju sett Nils-Erik, när han har kommit cyklande till jobbet. Ibland har han varit påpälsad näst intill det oigenkännliga, men cyklat i alla väder det har han gjort.

– Jag räknar med att ha cyklat 56 000 km, enbart till jobbet. Motion är viktigt, särskilt om jobbet är krävande, säger Nils Erik som avslutning.

## Mer tid för musik

Nils-Erik är en stor musiker och med tyngdpunkt på den seriösa musiken. Han börjar sin pensionstid med att resa till Budapest, där han utöver att lyssna på konserter även ska köpa noter.

INDSIDAN önskar att Nils-Erik får en fin pensionstid men med en vänlig rekommendation, "Jäkta inte för mycket".

Stig Magnell påpekar vikten av att följa bestämmelserna för exportkontroll och säger;

– Jag hoppas att alla anställda förstår hur viktigt det är att följa exportbestämmelserna, för om vi skulle råka ut för en prickning vore detta ödesdigert, inte bara för oss, utan för hela ABB-koncernen.

– Vi har klarat oss prickfritt hittills så nog ska det gå att följa reglerna i fortsättningen också.

# Evert har nått toppen!

Evert Svensson har bestigit Sydafrikas högsta berg, Kilimanjaro, Gillmans point och den är 5685 meter hög.

Evert, 66 år och pensionär, har varit på uppdrag i Tanzania för Fläkt och passade samtidigt på att göra en av sitt livs stora upplevelser.

Vandringen upp mot toppen, de sista tusen höjdmetrarna var mycket krävande. Luften, på den höga höjden, är så tunn att man går 15 - 20 m mellan vilopauserna, det är heller inte någon autostrada, stigningen är så brant att det naturliga var att ta händerna till hjälp.

Evert är en mycket spänstig 66-åring och en friluftsmänniska av stora mått och han berättar med stor inlevelse om upplevelsen och strapaserna.

– Jag hade varit på ett uppdrag i Tanzania för Fläkt, det var kontrollarbete vid en ombyggnad av ett elfilter till en cementfabrik. När jag ändå var i närheten av Kilimanjaro så tyckte jag det skulle vara trevligt om jag orkade med att bestiga berget och få känna på höjden.

– Redan före avresan från Sverige hade jag planerat bergsbestigningen och hade viss utrustning med mej, det som jag inte hade med kunde jag hyra på orten, där bestigningen börjar.

– Jag kom till hotell Kibo, på Kilimanjaros sluttning. Dagen efter ankomsten, när jag åt frukost, kom det fram en amerikan, som hette Steven och var 28 år gammal. Han frågade om jag skulle bestiga berget och talade om att han var i samma ärende. Amerikanen, liten till växten, visade sig vara en mycket trevlig person och vi hade sällskap under hela vandringen. Med i sällskapet blev också en tysk familj, fader 51 år, dotter 28 år och en son 20 år samt en kamrat till fadern.

– Normalt är att varje person har två bärare och varje grupp åtföljs av en guide och så var sammansättningen även för oss.

– Det är tre dagars vandring upp och det tar två dagar ned. Det finns stugor att övernatta i. Stugorna närmast toppen ligger på 4500 m höjd och dit måste även vatten bäras. Någon mil före stugorna var det skyltar, "här är det sista vattnet", rent och fint källvatten förre-



Evert Svensson, 66 år, har bestigit Kilimanjaro.

sten. Bärarna gjorde en omdisponering av sina packningar och en av bärarna fyllde en dunk med 25 liter vatten som han bar med sig. Bärarna var tränade att vistas i den, redan då, tunna luften och verkade inte ha ont av den något mer än 25 kilo tunga lasten.

– Jag blev lite förvånad när jag fick se att vid en av bärarna låg det två levande hönor som han burit med sig men det kan ju vara naturligt, under den första delen av vandringen är det varmt och levande djur ger ju färskt kött.

Vid de 2 första "hållplatserna" fick vi riktig mat, däremot under vandringen till de översta av stugorna och färden mot toppen levde vi på kex och the.

– Det var vår och den egentliga vandringssäsongen hade inte riktigt börjat, ändå var det ganska många bestigare i rörelse, vi mötte nog ett 60-tal personer på upp och nervägen. Vi hade mestadels fint väder men visst snöade det ordentligt ibland.

– Kvällen före sluttappen kände jag mig lite risig av den höga höjden men då fick jag höjdsjuketabletter av den tyska familjen så att jag kände mig pigg igen.

## Startade mitt i natten

– Klockan ett på natten börjar så vandringen mot toppen så att man ska hinna upp på förmiddagen. Det var jobbigt att gå sista sträckan mot toppen så att en i vårt sällskap på sex personer fick vända och gå ned igen, det var den 20-åriga tyska grabben. Vid klättringen, jag säger klättring för det var brant, hade vi

inget snöväder däremot var dimman tät. Steven, den tyska flickan och jag tog oss sakta mot toppen, det var inte många meter mellan vilopauserna där vi satt i snön och försökte få luft.

– Vid åttatiden på morgonen nådde vi Gillmans point och efter en stund kom även de båda andra tyskarna upp, ännu tröttare än vi. Det var tät dimma på toppen så vi hade inte någon fin utsikt men vi hade tur ändå, det vara bara 4–5 grader kallt. En vecka tidigare hade det varit 28 grader kallt. Det var stämningsfullt, bärarna och tyskarna sjöng någon sång.

– Det var en upplevelse av stora mått och ett mål som jag många gånger drömt om var nått.

– På nedfärden övernattade vi inte i de närmaste stugorna utan drack bara lite the för att fortsätta till nästa, ungefär 2,5 mil längre ned.

– När vi kom till övernattningsstugan var vi så trötta att det var svårt att äta och få det att stanna nere. Jag kan med fog säga att sovsäcken var skön att krypa in i och några sömntabletter för att kunna somna in den kvällen, det behövdes inte.

## Evert äldst

– Det fanns gästbok vid en av stugorna och när jag tittade bakåt i boken så hittade jag ingen som var i min ålder, den äldste var 58 år. Nu var inte gästboken äldre än nyåret 89, men det var många som skrivit sina namn. Steven, amerikanen, såg när jag skrev i gästboken och utropade spontant, "66 år, det kunde jag aldrig tro".

– De påstår att efter 70 år ska man nog inte försöka att ge sig på en toppbestigning, säger Evert.

Om Evert tänker göra om bestigningen en gång till och kanske ha bättre tur med toppvädret det säger han ingenting om, men en sak som är helt klar det är att Evert gillar prestationer som kräver en spänst och fysisk utöver det vanliga och han är värd all beundran.

Som avslutning säger en nöjd Evert;

– En tripp till Kilimanjaro topp vill jag varmt rekommendera, den är värd både den fysiska ansträngningen och kostnaderna.

INDSIDAN tackar Evert för att han kom och berättade om sitt äventyr.

## Matsedel

### Vecka 46

#### Måndag

- D: Stekt lunchkorv m. morotsstuvning  
A: Färskrökt lax med pepparrotsgrädd  
och bakad potatis  
V: Friterad blomkål, svampsås och  
bakad potatis

#### Tisdag

- D: Dansk Hackebeuf med pressgurka  
A: Svensk biffstek med lök  
V: Crepes med morotstuvning och  
brytböner

#### Onsdag

- D: Ugnssj med remouladesås  
A: Ost och timjansfylld schnitzel med  
svampsås  
V: Spagetti med tomatås och lökfrästa  
Haricotsverts

#### Torsdag

- D: Ärtsoppa med pannkakor och sylt  
A: Glacerade revbensspjäll med gelé  
V: Ostgratinerad selleri i låda och  
bakad potatis

#### Fredag

- D: Indisk köttgryta med ris  
V: Fylld paprika, ris och vinsås

### Vecka 47

#### Måndag

- D: Biff Lindström med ägg och stekt  
potatis  
A: Skånsk kalops med rödbetor  
V: Vegetarisk frestelse med rödbetor

#### Tisdag

- D: Stekt lever med gräddsås och lingon  
A: Schnitzel Naturell med Foyotsås  
V: Grönsakslåda med linser och bakad  
potatis

#### Onsdag

- D: Stekt torskfilé med Hollandaisesås  
A: Slottsstek med sommargrönsaker  
V: Kantarellstuvning, Tagliatelle och  
grönsaker

#### Torsdag

- D: Rotmos med fläskkorv  
A: Lammstek med myntasås  
V: Vegetarisk risotto med tomatås

#### Fredag

- D: Revbensspjäll med äppelmos  
V: Crepes med champinjonestuvning

## Konstklubben

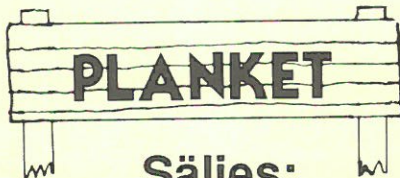
Följande vinnare i Konstklubbens må-  
nadslotteris dragning för oktober har  
vinster att hämta hos Ann-Charlotte  
Anderson, DVS.

1. Herbert Frisk, PM
2. Ingemar Persson, PV46



## LEDIGA TJÄNSTER

AC:  
ANLÄGGNINGSINGENJÖR  
DKV:  
TELEFONIST, halvtid  
E:  
FÖRSÄLJNINGSSING. PRODUKTER  
FÖRSÄLJNINGSSING. EXPORT  
FÖRSÄLJNINGSSING. ANLÄGGNINGAR  
FUA:  
STRÖMNINGSTEKNIKER  
PS1:  
EXPORTSÄLJARE  
S:  
FILIALCHEF, Sundsvall  
TKH:  
BERÄKNINGSING. HÅLLFASTHET  
PT:  
MONTÖR  
PLÅTSLAGARE  
SUPPORTSVARVARE  
PV:  
PLÅTSLAGARE  
Är Du intresserad så hör av Dig till  
Ninnie, 7565, eller Inge, 7405



## Säljes:

### VOLVO 244 - 78

16 800 mil, skattad, bes. utan anm.  
välvärdad, vinterdäck. Pris: 13 000,-  
Kontakta Stefan TKT1, tel 7715 eller  
0470-84005

### NISSAN CHERRY - 86

Turbo. Taklucka. Grå met. Stereo.  
Körd 2 600 mil  
Kontakta tel 7474 eller 0472/11400

## Uthyres: Sälenstuga

Toppustrustad, 16 bäddars  
Uthyres vecka 007

Kontakta Rolf Hunt tel 7295

## Konstutställning

### Konstnär Stig Kastberg Kalmar

ställer ut cirka 15 målningar i kontors-  
matsalen under tiden 7 - 17 november.

## Välkommen i Fläktgänget!



Torbjörn Carlsson  
konstruktör, PK



Magnus Zetterlund  
kantpressare, PV42

## Tack!

Hjärtligt tack för uppvaktningen på min  
50-årsdag till Arbetskamraterna, Före-  
taget och APM.

*Runo Wiridén*

Ett varmt tack till alla vänner för de  
överväldigande hyllningarna i samband  
med min pensionering. Jag tackar också  
för givande och trivsamt samarbete  
under mina 36 år inom Fläkt, ett samar-  
bete som jag hoppas skall fortsätta un-  
der ytterligare några månader.

*Torvald Holmqvist*

Ett hjärtligt tack till alla mina vänner för  
blommor och presenter på min 50-års-  
dag.

*Rolf Fjellström*

Hjärtligt tack till Företagsledningen, Ar-  
betsledarna och Grabbarna i mask-  
verkstan för alla blommor som jag fått  
under min sjukdomstid.

*Einar Wilander*

Ett varmt tack till Företaget, Chef-  
Arbetskamrater, Kamratföreningen och  
SIF-klubben för trevligt samkväm,  
blommor och presenter som jag fick i  
samband med min pensionering.

*Bertil Karlsson*

INSDIDAN ges ut av

## Fläkt

Fläkt Industri AB

351 87 Växjö tel. 0470/87000

Ansvarig utgivare: Stefan Nilsson

Redaktör: Bernt Karlsson

Teknisk produktion: Informations-  
huset i Småland AB