

# BAHCO-NYTT

NYHETER FRÅN BAHCOKONCERNEN, APRIL 1986

## Bokslut 1985: Fortsatt resultatförbättring

Bahcokoncernens resultat efter finansnetto uppgick till 164 Mkr (119). Valutakursdifferenser ingår i resultatet med 14 Mkr (-7). Som extraordinära intäkter och kostnader redovisas netto 38 Mkr (-4). Därav avser 72 Mkr realisationsvinst vid avyttring av aktier i dotterbolag och delägda bolag och -34 Mkr bortskrivning av goodwill. Resultatet för bokslutsdispositioner och skatt uppgår därmed till 202 Mkr (115).

Vinsten per aktie uppgick till 46 kr (28) efter schablonskatt utan hänsyn tagen till konvertibler och optionsrätter. Avkastningen på totalt kapital uppgick till 15,5 proc (12,2) och på sysselsatt kapital till 22,7 proc (16,9).

### Utdelning

Koncernens fria egna kapital är åter positivt och utdelningen kan därmed återupptas. Styrelsen föreslår en utdelning av 11 kr (-) per aktie. Här till åtgår 19,8 Mkr.

### Strukturförändringar

I början av 1985 avyttrades två stora dotter-

bolag, Hiab- Foco, som tillverkar vikarmskranar och det engelska verktygsföretaget Bahco Record Tools. Dessa svarade för drygt en tredjedel av Bahcokoncernens omställning 1984. Avyttringarna gav en realisationsvinst på totalt 68 Mkr.

Bahco Ventilations förutvarande agenter, Alfson og Gunderson i Norge och Aerator i Finland, förvärvades den 31 december respektive den 31 augusti. I samband med förvärvet uppstod en goodwillpost på 34 Mkr, vilken i sin helhet skrivits bort i årets bokslut som extraordinär kostnad.

### Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel samt outnyttjade checkräkningskrediter uppgick vid årets slut till 438 Mkr (408).

Genom företagsavyttringarna har soliditeten stärkts väsentligt och uppgick per 31 december till 25,4 proc (16,1).

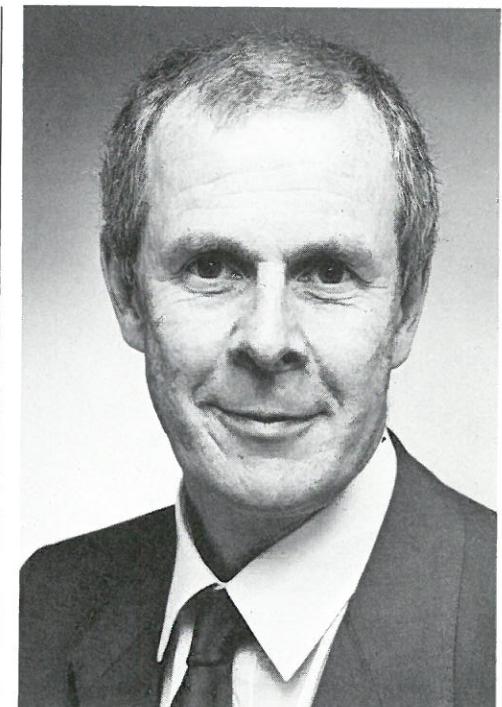
### Investeringar

Koncernen investerade under året för 58 Mkr (53). Se vidare sid 2.

## Anders Lindström: Jag är nöjd och tacksam

– Så kan vi då med glädje konstatera att det gick som vi hoppades, till och med ännu lätt bättre! När vi var som djupast nere i dalen 1982, var det nog inte många som vågade tro att vi redan två år senare skulle kunna visa upp det starkaste resultatet i bolagets historia. Och att vi sedan skulle slå ett nytt rekord året efter. Men det har vi gjort. Som framgår av bokslutsrapporten här intill visar Bahcokoncernen en ny rekordvinst 1985.

– I mitt sista kaffebordstal har jag försökt sammanfatta hur denna remarkabla vändning har gått till och vad som gjorde den möjlig. Här i sista numret av Bahco Nytt vill jag bara upprepa det som jag anser varit i särklass viktigast, nämligen den fantastiskt fina uppslutningen från alla er som arbetar i koncernen. Det är inte lätt att spotta i nävarna och ta nya tag när motstångarna hoppar sig. Men det är precis vad ni har gjort och det har än en gång visat sig att det är det bästa sättet att reda ut problem.



## Kampanjen Idéernas År avslutad Bahcos förslag är bäst i Sverige



Fyra av fem resestipendiaterna (Olle Wallin, Bahco Ventilation, saknas).

Frv: Mats Karlsson, Bahco Hydraulika, Veikko Virelä, Bahco Kraftverktyg, Torsten Henriksson, Åke Thörnberg, Bahco Ventilation och Hans Björling, Mecman.

Det bästa sättet att beskriva kampanjen Idéernas År är att låta siffrorna tala för sig själva. Totalt inlämnades under 1985 1.844 förslag, vilket kan jämföras med 160 för 1984. Drygt 10 gånger så mycket med andra ord! Bahcokoncernen i sin helhet lämnade in 56 förslag per 100 anställda, varav Bahco Ventilation kan visa upp 72 förslag per 100 anställda. Så högt har inget svenska företag tidigare nått! Svensk industri i genomsnitt har 7 förslag per 100 anställda.

Torsten Henriksson, ordförande i koncernjurnyn, förrättade prisutdelningen för etapp 3. Han kunde berätta att en preliminär beräkning över besparingarna visade på ca 800.000 kr inom ett år och 2,8 milj kr på tre år i besparingar. Allt mycket preliminärt eftersom ett stort antal förslag ännu inte är helt färdigberäknade.

I samband med prisutdelningen för andra etappen sade Anders Lindström till pristagarna:

– Det viktigaste sker egentligen, när ni kommer hem. Ställ glaspjäsen på er arbetsplats, så att så många som möjligt ser den. Exemplet är viktigt.

Två förslag, fördelade på etapperna 2 och 3, är konfidentiella. Från andra etappen gäller det Bengt Holmbergs, Bahco Ventilation, förslag som dessutom var en "fullpoängare". Så mycket kan ändå sägas, att hans idé handlar om att göra värmeväxlarotor utan lim.

– Det finns ju många nackdelar med lim. Det kostar pengar, påläggningen begränsar körhastigheten och dessutom förbättras miljön, om man kunde slippa limmet, säger förlagsställaren.

Det hemliga förslaget i tredje etappen inlämnades av Rolf Kruse, Bahco Ventilation. Det gällde ett nytt "sätt att framställa fläkt och pumphjul".

### Andra gången för Hans

Hans Björling, Mecman, har varit flitig under idéåret. Han belönades både i etapp 2 och 3 och var också en av resestipendiaterna. Vad gjorde du under första etappen, var Torsten Henrikssons naturliga fråga.

– Då jobbade jag ännu inte på Mecman, blev svaret.

För andra etappen belönades 12 förslag, och för tredje etappen utsågs 15 vinnande förslag. Eftersom det i flera fall handlade forts sid 2

## Innehåll

### Sista Bahco-Nytt

Detta är årets första, sista och enda nummer av Bahco-Nytt. Eftersom Bahco numera inte är en egen koncern, går det självklart inte heller att ge ut en koncerntidning. I det här avslutningsnumret presenteras bokslutsrapporten, som säkert i mångas tycke är den mest intressanta informationen i tidningen.

Vidare redovisas slutresultatet av kampanjen Idéernas År. Vi skriver också om Mecman Hydraulik, som under senare tid haft framgångar. Ansvarig utgivare för Bahco-Nytt är Torsten Henriksson, och tidningen har producerats i samarbete med Wewinder Information AB.

### Sid 2.

Hans belönades två gånger.  
Visst blir idéerna förverkligade.

### Sid 3.

Största ägaren är numera enda ägaren.  
Anders Lindström: "Bahco står inför nya utmaningar".  
Vi i 5:an.  
Floormaster arbetar med naturlagarna.  
Omorganisation på Bahco Ventilation.

### Sid 4.

#### På nya poster

Framgångar för Mecman Hydraulik.  
Polygriptång i Ergo-serien.  
Verkstadsinteriör från 1914 på Nordiska Museet.  
Jubileumsskiftnyckel.

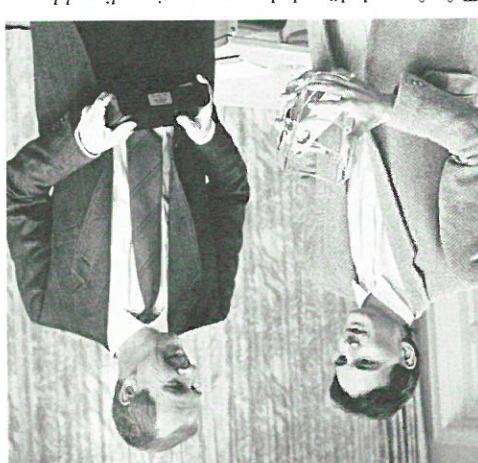
# Bokslut 1985:

Bra för Meccman  
Ar blev en framgångsrik kampanj i viven hos Meccman. De flesta försäljagen kom från de kontorsutställda, men de stora "innovationsmässorna" har gällt produktioner - och försäkrat försäljning. Man har även fått in en del försäljare om produktnötklimatet. Genomförs där alla försäljare i praktiken? Detta är ett bra förslag! Men svarar: "Carl Eric Beckman, som längs i syrgruppen har hmittit genombrottet, är förslagets ansvarig. Sammantaget anses han dock, att försäljningens betydelse är stor.

*Det är en del av den här historien som berör mig mest.*

Eftersom han hade sysslat lite med "yggdrasil" på en tidigare arbetsplats, fick han inbärga i vid provtäckningsenheten. Det drojde det minst tre dagar innan han sätts i arbete. Där arbetade han med provtäckningarna under den orinatologiske sektionen. Detta var en del av förfarandet för att hämta ur pröverna till honom vid andra etappen.

"Jag har aldrig haft något annat jobb än detta", säger han och ler. "Det är en del av min historia som jag är stolt över." Han har gjort en bra karriär och nu är han en av landets främsta experter inom sitt område.



Dögertycksprövningens av cylindrar gar  
att inte gannger snabbaré än tidigare, och  
dans Björnlings, 20-årig cylindermontör  
id Mecman i Alvsjö, blev 5000 kr rikla-  
de. Detta gällde andra etappen i Ideer-  
nas Ar. Men Hans nosjde sig inte med  
det, utan han återkom även i trede  
trappen till sammans med Jan Nilsson.  
Den här gangen handlade det om att  
ned halshälften i en hyllsa underlättat  
radanlämgen av kolvattnimgar. Bero-  
ende på att han ännu inte fått  
inget från Hans gäng blev 2500 kr. Dess-  
utom blev Hans en av de fem, som fick  
Paris-resa.

# *Vissit blir idéerna förverkligade*

**Pristagare kommentera**

En prisstagara i etapp 2 var Per Göransson, som arbetar med försäljning hos Mecman i Malmö. Hans försäljning är gällande en gummillage- och kolvistangskoppling:

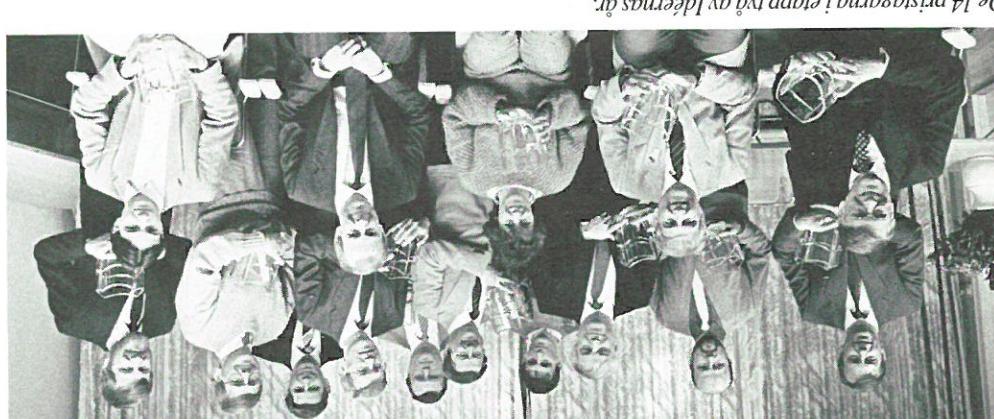
– Jag är inte överrygad om, att jag lämnat in min idé om inte den här kampanjen hade pågått. Den har verkligen aktiverat många i hela landet. Det är bra, att det finns en liten möjlighet att få fram en annan idé.

Hans Mecman-kollega från Sundsvall, Åke Höglund, säger:

– Jag har nog lämnat in mitt förslag än- da. Mitt problem är att enkelt losas.

Han berönnades för sin idé om en hydraul-

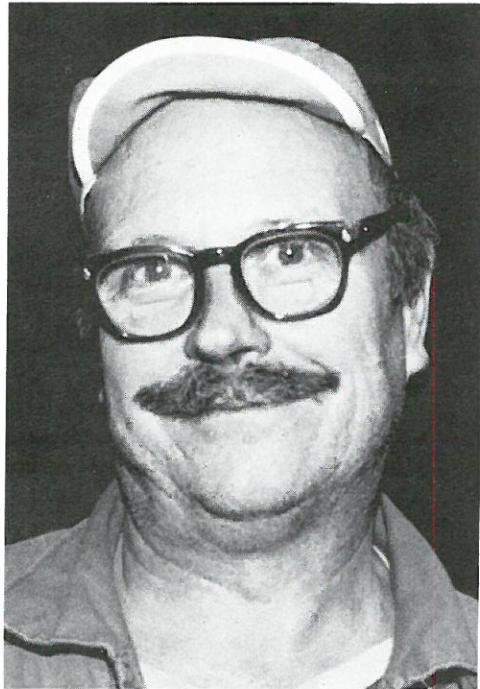
cylindrer som färdigrunde snabbt i sändasdon.



*Ideeras Ar avslutad*

# Vi i 5:an

En betydelsefull del i den interna informationen är Bahco Video News, som regelbundet sänds ut till koncernbolagen. Vi på Bahco-Nytt tyckte, att det



**Paul Malmberg:**

– Jag tycker, att det är trevliga program. Man får ju reda på vad som händer i koncernen. Samtidigt är det trots allt mest intressant att få se inslag från och om det egna företaget.



**Siv Lundqvist:**

– Tjänstemännen har visningar av Video News i hörsalen. De flesta går dit och låter sig informeras. Det är positivt att få reda på saker och ting inom koncernen. Man känner mer delaktighet, framförallt när informationen är så pass bra som den faktiskt är på Bahco.

## Omorganisation på Bahco Ventilation

Bostadsdivisionen inom Bahco Ventilation upphör. Dess produkt- och systemutveckling flyttas till Produktdisionen, medan försäljningen går till Svensk Försäljning.

Samtidigt flyttas Industridisionens produktion till Produktdisionen. Divisionens egen verksamhet omfattar således produkt- och systemutveckling samt marknadsföring. **Björn Möller** har utnämnts till direktör och ny chef för Industridisionen. **Håkan Ericsson**, förutvarande chef för denna division, blir controller för Bahco Ventilation. Han skall bl a medverka vid utarbetandet av strategiska planer och målformulerings, vid resultattuppfoljningen och föreslå åtgärder för att möta ev budgetavvikels.

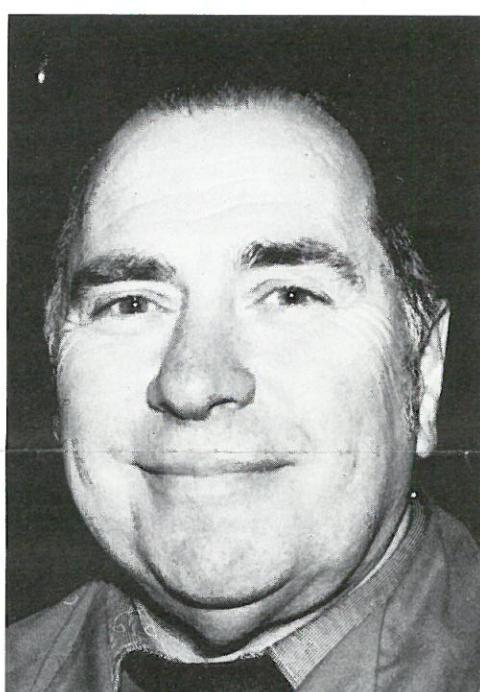
Den hårdare satsningen på marknadsföringen av produkter och system har vidare medfört, att informationsfunktionen inom företaget även fått ett samlat marknadsföringsansvar. **Bo Jonson** har därmed utnämnts till marknadsdirektör.

kunde vara intressant med en ovetenskaplig minienkät. Under ett besök på Bahco Ventilation ställdes frågan: Vad tycker du om Bahco Video News?



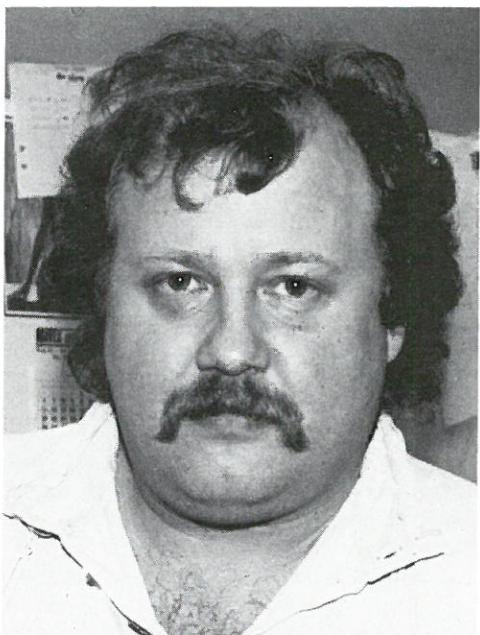
**Rune Karlström:**

– Det är ett bra sätt att få ut information. Programmen har hittills varit intressanta. I stort sett är de vettigt upplagda.



**Åke Gustafsson:**

– Framförallt är det en bra idé att köra ut videoapparaten på verkstadsgolvet. Då inkräktar det inte så mycket på arbetstiden. Programmen ger nyttig information.



**Hans Bergmark:**

Bahco Hydrauto (de övriga rösterna kom från Bahco Ventilation):

– Nackdelen för oss i Skellefteå är, att vi befinner oss så långt från Bahco i övrigt. Därför känner vi till de andra företagen alldeles för litet. Med Bahco Video News blir det i alla fall något av "vi"-känsla, som kan bli ännu bättre. Varför inte presentera olika koncernbolag i kommande program? Och sedan är det kanske lite för mycket inslag om ekonomi.

# Största ägaren är numera enda ägaren

Som de flesta säkert redan känner till är Bahco numera dotterbolag till Investment AB Promotion, den tidigare störste ägaren. De anställda ute i de enskilda Bahco-bolagen kommer inte att märka någon skillnad från tidigare. För företagsledningarna blir det dock en viss skillnad i enlighet med Promotions styrningsfilosofi. Carl-Erik Feinsilber, Promotions VD, nämner här tre viktiga punkter:

1. En hög grad av självständighet för de enskilda företagen, som uppmuntras att etablera sin egen identitet.
2. En förstärkning av företagens styrelser med externa ledamöter med branschkun-

nande och bred erfarenhetsbakgrund.  
3. Medverkan i företagens långsiktiga utveckling och lönsamhet. Specialistservice vad gäller ekonomi, finansiering, information och juridik.

Bahcos nya ägare är ett s k blandat investeringsbolag, vilket innebär att man både driver industriförläse och förvaltar en börsportfölj. Redan före förvärvet av Bahco ägde Promotion sälunda flera industriföretag.

Industriverksamheten i Promotion sysselsätter nu ca 7 800 personer och omsätter 4 miljarder kr. Av detta bidrar Bahco med 5 300 anställda och 2,5 miljarder kr.

## Anders Lindström: "Bahco står inför nya utmaningar"

– I affärslivet, som i all annan mänsklig verksamhet, är förändring något oundvikligt. Bahcoföretagen, och det gäller därmed anställda i Bahco, kommer nu in i en ny affärsomgivning. En ny fas i deras utveckling och tillväxt. Jag är övertygad om, att det är en omgivning av möjligheter och utmaningar. I den kan den nya Bahcoandan blomstra och bli ännu mer produktiv.

Det säger Anders Lindström som en

kommentar till den nya situationen för Bahco. Han har avböjt ett erbjudande att ingå i koncernledningen för Promotion och kommer så småningom att lämna företaget.

Anders Lindström säger vidare:

– Jag är djupt tacksam mot dem som jag har arbetat tillsammans med under en utmanande tid på tre år. Det gäller anställda, fackliga representanter, företagsledningar, kunder och leverantörer och – inte minst – medlemmarna i vår styrelse och aktieägarna.

– Alla kommer att i Promotion finna en ägare, som känner till Bahco, som har stött gruppen finansiellt och som gör långvariga åtaganden mot våra företag, slutar Anders Lindström.

# Floormaster arbetar med naturlagarna

Det är bättre att arbeta med och utnyttja naturlagarna än att arbeta mot dem. Det ansåg i alla fall Bahco Ventilation under utvecklandet av ventilationssystemet Floormaster. Aktuell naturlag är den som säger att varm luft är lättare än kall och därfor stiger uppåt.

Genom att långsamt "hälla ut" friskluften nere vid golvet, uppnås effekten att denna svala luft rör sig nedifrån och uppåt. Samtidigt tar den med sig föroreningar mot taket, där den varma och förorenade luften sugas ut.

– Vi tror, att de flesta lokaler kommer att ventileras på detta sätt om 10 år, säger Bo Nilsson, informationschef på Bahco Ventilation, Svensk Försäljning.

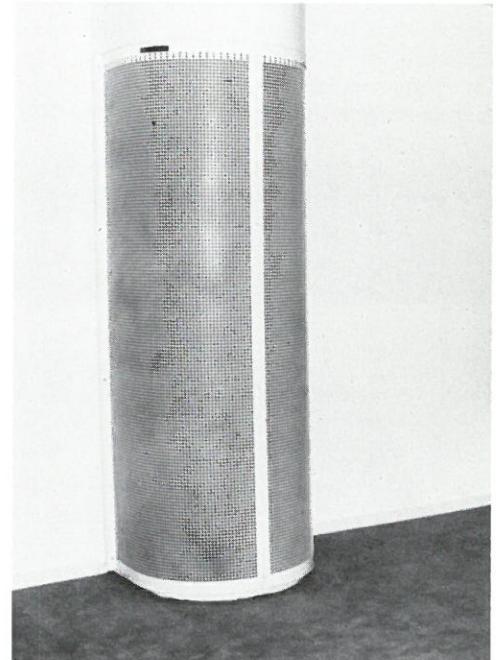
## Renare luft

– Ett av de främsta skälerna är, att man får så mycket renare luft och kan hålla lägre temperatur på sommaren än vad konventionellt ombländande system kan åstadkomma. Floormaster gör det dessutom till samma kostnad.

I ombländande system (Floormaster är "undanträngande") tillförs luften med takeller väggspidare. Det görs med hög impuls och luften rörs om i rummet. Det kan liknas vid en tvättmaskin, som tar in skölvattnet utan att först tappa ur det smutsiga tvättvattnet. Föreningarna snurrar runt i rummet i stället för att föras ut.

## 1700 besökare

Skillnaden mellan de båda systemen illustreras effektivt i Bahco Ventilations strömningslaboratorium, som under 1985 hade



Ett exempel på en Floormaster-installation i Malmö's nya konserthus.

1700 besökare från viktiga kundgrupper som konsulter, arkitekter, beställare, industrier, myndigheter, organisationer, tekniska skolor m fl. Laboratoriet (tidigare beskrivet i Bahco-Nytt) hade i januari 1986 dessutom besök av Kung Carl XVI Gustaf.

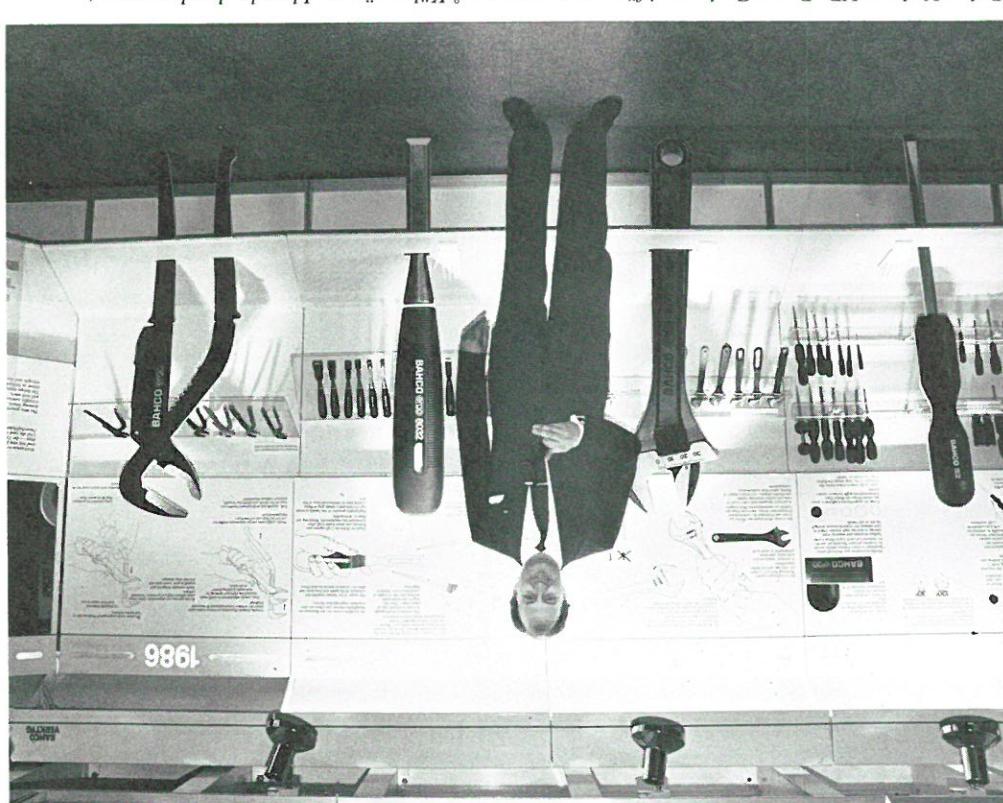
Systemet med undanträngande ventilation är särskilt effektivt för verkstäder, kontor, teatrar, biografer, samlingsalar, idrottshallar - för att nu ge några exempel. Det är dessutom verkningsfullt för restauranger och restaurangkök, vilket eftertryckligt visas i laboratoriet.

# Verkstadsinterior från 1914 Bacho-bidrag på Nordiska Museet

I början av mars tillverkade Bachco Verktyg besämt 1892. Ett imponerande antal, som den 80-miljontes skifflmyckel - allt räknat se- bekräftilar verkygets tillstånd och använd- dan starten för snart 100 år sedan, närmare | barhet.

# Jubileumsskjiftmycket

Den nya polyglittpåläggen har en tryck-kunskapp för omställningarna har gjortsvidden, som skiljer den från konventionella lärande. Det är en tänk- och handlning som ligger i ett stort antal inställningsmöjligheter som ligger till grund för att man alltid kan hitta ett idealförslag på att bygga upp en skolkamra för saker och batte ut-nytta jordens rikedomar.



# Polygritplåt i Ergo-serien Bachco Verktygsnyhet i Koln

stad, där en storre bortmässkän är centrum i uppställningsgen. Till vänster finns ett "för-rum", där verksamheten har hatt sin verk-stad, där lopphållsbomning pågår.

Med hjälp av spéglar och andra utställnings-utrymmen, med rörliggarter, mattor, modeller osv. förmessar uppblöver besökaren en stor verks-hall för Bakco Verktyg, berättar att man hade stor hjälp av Lennart Persson, pensjonär från Bakco Verktyg, reklamansvarig på Röme Erkeństahl, reklamansvarig på Bofors, under arbetet med framtagningarna företräget, under arbetet med framtagningarna musicer i Eskilstuna, bl a bottmässkine.

- Han kunde identifera maskiner och moderna byggnader upp. Några av föremålen har Nordiska Muséet fått läna från oss, andra har vi kunnat skaffa fram från Faktori-

...Modell Sveriges kommer att finnas på mu-seet en lång tid framåt. Eftersom det är en basutställning, tar Hans Medelius om ca 10 år.

Det hindrar inte, att Bakco-Nyt rekommendrar att besök vid nästa Stockholms-re-sa. Förutom anknytning till Bakco finns

Nordiska Museets nya basutställning, "Modell Sveriges", innehåller bland annat mängda interressanta inslag en verksamhets- och serviceaspekt. Det är flera orsaker till att vi valt just Basuco Verktyg som exempel på en mekanisk verksamhet för att visa upp den svenska tekniken i ett modernt industri- och bruksländet till ett modernt industri- och tekniskt verksstad, berättar Hans Medelius, produktionsskribent för "Modell Sverige".

— För det första är det att ursvenskt företag, som brygger sin verksamhet på en typlisk representerat för perioden kring hundra år sedan. Dessutom är Basuco en avsnittsmens intendent.

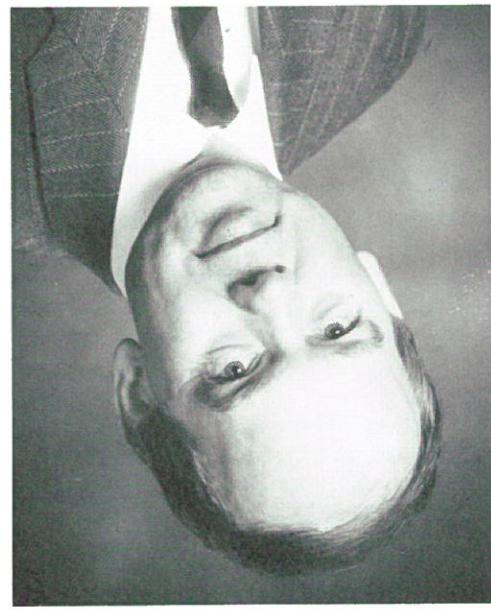
Hans Medelius säger vidare, att Sverige i forhallande till antalte invånare har haft en slags tillfälle. Man kan tala om en allmän Gmosjö-anda. Detta är något som vi vill belysa med den här utställningen.

— I det gamla jordbruksamhället finns ovantligt många uppfinningar:

I det gamla jordbruksamhället finns en slags tillfälle. Man kan tala om en allmän Gmosjö-anda. Detta är något som vi vill belysa med den här utställningen.

Basuco-monet är en mekanisk verk-

Bo Nilsson



A black and white portrait photograph of a man from the chest up. He has dark hair and a beard. His eyes are closed, and he has a slight smile. He is wearing a dark suit jacket over a white shirt and a patterned tie. The background is plain and light-colored.

# På nya poster

För den omvälvande kan det vara på sin plats att kargöra skillnaden mellan hydraulik och pneumatik. Meccmans produkter drivs av hydrauliskt, vänligtvis olja, eller pneumatiskt, väska, med hjälp av luft. Iom företaget skiljer man mellan Sektor Hydraulik och Sektor Pneumatik. Pneumati- bara på grund av sin storlek. Den visar också, att bildeon av Meccman som "totallever- rantör av hydraulik" häller i praktketen. Om man försöker blicka framåt i tiden, kan man konstatera, att Meccman Hydraulik får fortsätta att tigghets på en ganska statisk marknad.

- Men vi sitter starka inför framtidens, men Andress Hallberg. Vi är ett ung och entusiastiskt företag. Det är ett överlevnadsställ- flexibla.

- Dessutom har vi elektronikkunskaper som ser mycket lovande ut, avslöjar Anders Hallberg för Bacho-Nyt. Bosch har bl a ett utvecklat program proportionellverktyg i Norden. När dessgränds marknadsställen förflyttas från utländska leverantörer.

- Vi har nu truffat ett avtal med Bosch, -

Rekordbestallning

# Mecan Hydraulik Frigganganjor

A black and white photograph of an industrial control panel. The panel is light-colored and features several circular gauges, rectangular switches, and a small circular hole. A large, dark cylindrical component is mounted on the right side of the panel, connected by a network of black flexible hoses. The background shows more of the industrial setting, including pipes and structural elements.