

# BAHCO-NYTT

NYHETER FRÅN BAHCOKONCERNEN, NR 3, OKTOBER 1985.

## Bahco Ventilation miljardföretag genom nya nordiska dotterbolagen

– Förvärvet av Alfsen og Gunderson, som brukar kallas AG, och Aerator innebär, att Bahco Ventilation ytterligare stärker sin ställning i branschen. I fortsättningen kan vi på ett aktivt sätt delta i marknadsföringen i Norge och Finland, båda viktiga marknader. Dessutom förstärker vi vår service till kunderna i de här länderna. Omsättningen för Bahco Ventilation-gruppen, med AG och Aerator inräknade, kommer i år att uppgå till ca 1,2 miljarder kr, varav 500 milj kr utomlands. Antalet sysselsatta är ca 2100.

Ulf Bennet, Bahco Ventilations VD, kommenterar de nordiska tillskotten till gruppen. AG blir fr o m årskiftet dotterbolag, men Bahco Ventilation har sedan augusti det operativa ansvaret. Det finska bolaget Aerator blir dotterbolag på en gång.

### Informationsmöte

Köpet av Aerotor tillkännagavs i Finland den 9 september, och samma dag hade hela personalen på 155 anställda kallats till ett informationsmöte i Helsingfors. Ulf Bennet:

– Där berättade vi om köpet och om de planer och arbetssätt, som vi bestämt oss för. Vi berättade också om Bahco Ventilation och avslutade mötet med en lunch för alla.

Reaktionen från de anställda blev positiv, och förväntningarna från dem är stora, berättar Ulf Bennet. Ett stort antal kunder informerades också genast, och ett antal besök genomfördes omgående i Helsingforsområdet. Positiv reaktion även här.

Bahco Ventilation ägde sedan tidigare 25 proc av Aerotor. Företaget har ventilationsproduktion i Hangö men tillverkar mycket på halvfabrikat och licens från Bahco Ventilation. Ulf Bennet fortsätter:

– Det är av strategisk betydelse att ha produktion i Finland. Dessutom hoppas vi att på sikt kunna utveckla vår handel med Sovjet. Finska företag har ofta mycket goda kunskaper om denna marknad, som har stor potential.

Han omtalar vidare, att Aerotor lönshet inte är tillfredsställande. Kraftfulla åtgärder måste vidtas.

– Men jag ser mycket positivt på våra möjligheter att få en bra resultatutveckling i Finland. Det finns stora utsikter att utveckla bolaget och göra det starkare på marknaden.

### Arbetsgrupp

För Alfsen og Gunderson har en arbetsgrupp tillsatts, som skall arbeta fram en

plan för omstrukturering av verksamheten. Ulf Bennet är ordförande och dessutom ingår Steinar Berg, AGs VD och Christer Högberg, chef för Bahco Ventilations utlandsdivision.

– Vi har nu inlett en noggrann genomarbete av företaget, där vi går igenom allting, berättar Ulf Bennet. Ett led i detta var det två dagar långa arbetsmötet i Enköping, där 30 personer från Norge deltog. Det gällde att få en gemensam förståelse och att lära känna varandra. Vi fick också en mängd uppdrag på åtgärder, som vi nu håller på att arbeta med.

### Betydande förlust

Alfsen og Gunderson redovisade för första halvåret en betydande förlust, som var avsevärt sämre än budget. Därför intensifieras nu arbetet med rekonstruktionen av bolaget.

Målet är att göra det lönsamt igen och därmed åstadkomma en trygg arbetsplats. Bahco Ventilations VD är optimist:

– Jag har en stark tro på framtiden i Norge och uppskattar det arbete, som personalen utför. Alfsen og Gunderson har duktiga medarbetare och inte minst finns goda kundkontakter. Jag sätter stort värde på arbetet, som utförs i Norge och här i Enköping. Båda parter har en stark vilja att åstadkomma ett bra resultat.

## Idéernas År: Första etappens vinnare har fått sina belöningar

– Man blir ju arg, när alla skyller på allting och ingen gör något! Ett problem kan t o m vara väldigt enkelt att lösa, bara man tänker till.

Så säger Jörgen Gulve, Bahco Verktyg, som var en av de 12 vinnarna i första etappen av Idéernas År. Han arbetar med kindslipning av skiftnycklar, och förslaget gällde förbättring av returvattnenavloppet. Han fortsätter:

– Det var Kaffekoppen, som fick mig att reagera. Och jag har lämnat in fler förslag! Anders Lindström delade ut glaspjäser till vinnarna, som dessutom fick diplom och premieobligationer. Koncernchefen sade bl a:

– Jag förväntar mig ännu mer fart på idéverksamheten efter det här. Samtidigt

forts. sid. 2

## Delårsrapporten: Bättre resultat och stärkta finanser

Bahcokoncernen redovisar för de första åtta månaderna 1985 ett förbättrat resultat efter finansnetto, 71,0 milj kr mot 62,7 milj kr, jämfört med samma period 1984. För hela året förutses ett resultat efter finansnetto, som något kommer att överstiga resultatet från 1984 på 119 milj kr. Detta överensstämmer med resultatprognos, som lämnades i maj vid bolagsstämma. I delårsrapporten sägs bl a, att försäljningarna av Hiab-Foco och Bahco Record Tools innebar en försträckning av koncernens finansiella ställning. Både likviditet och soliditet har förbättrats kraftigt. Eftersom koncernens fria egen kapital för första gången på många år är positivt, möjliggör det utdelning för verksamhetsåret 1985.

Som extraordinar intäkt redovisas 73,1 milj kr (1,0). 72,9 milj kr av detta gäller realisationsvinst vid försäljningen av de ovannämnda företagen. Före bokslutspositioner och skatt uppgår resultatet därmed till 144,1 milj kr (63,7). Vid studiet av åttamånadersrapporten är det värt att komma ihåg, att Hiab-Foco och Bahco

## Ny vice VD i Bahco

Per Sandberg, 51, har utsetts till vice VD i Bahcokoncernen efter Ralph Hammar med särskilt ansvar för ekonomi- och finansfrågorna. Per Sandberg kommer närmast från Svenska Varv AB, där han sedan 1979 varit ekonomi- och finansdirektör och medlem av koncernledningen.

Per Sandberg är utbildad civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. Yrkeskarriären började han i Svenska Cellulosa AB i Sundsvall 1960. Där var han bl a med om att utveckla SCAs distributionssystem och blev 1966 den nybildade distributionsavdelningens förste chef.

1969 började Per Sandberg på Götabanken, dåvarande Göteborgs Bank. I fyra år arbetade han under VD med strategifrågor och datautveckling. 1973 flyttade han till Södra Sveriges Skogsägares Förfund i Växjö med ansvar för den centrala koncernadministrationen.

Den nuvarande befattningen som ekonomi- och finansdirektör i Svenska Varv



## Viktiga frågor

På sidan 3 i det här numret av Bahco-Nytt hittar du en enkät, som vi på redaktionen gärna vill "slå ett slag för". Det handlar om synpunkter från läsarna, med vars hjälp vi kan göra en bättre och mer läsvärda tidning.

Hoppa alltså inte över enkäten! Det tar inte många minuter att gå igenom den. Du har väl åsikter om Bahco-Nytt? Det brukar inte vara så svårt att "tycka till" om tidningar.

har Per Sandberg haft sedan 1979. Där har han ansvarat för koncernstaberna Ekonomi, Finans och Juridik. Som medlem i koncernledningen har han suttit i styrelsen för koncernens dotterbolag.

– Vi är mycket glada över att kunna knyta Per Sandberg till koncernen, kommenterar Anders Lindström utnämningen. Hans bredd och kompetens passar väl in i det utvecklingsskede, som Bahco befinner sig i.

## Nr 3 av Bahco-Nytt

Från innehållet i detta årets tredje nummer av Bahco-Nytt finns det flera artiklar att särskilt framhålla. Redogörelsen för delårsrapporten är en av dem, liksom resultatet av första etappen i kampanjen Idéernas År. Vidare kan man exempelvis peka på Bahco Ventilation-gruppen som i och med Alfsen och Gunderson och Aerotor kommer att omställa drygt en miljard kr.

Ansvarig utgivare för Bahco-Nytt är Torsen Henriksson och tidningen produceras i samarbete med Welinder Information AB.

## Innehåll

### Sid 2.

#### Idéernas år – bra halvtidsresultat

#### Delårsrapporten – forts. sid 2

#### Hitachi-robotar till Italien med hjälp av Mecman

#### Bahco Verktyg på Nordiska Museet

### Sid 3.

#### Övertygande visning av Bahco Floormaster

#### Bahco Ventilation sanerar asbest i Malmö

#### Därför slutar Ralph Hammar

#### Anders Lindström blev årets ledare

#### Enkät om Bahco-Nytt

### Sid 4.

#### På nya poster

#### Finn Heier äter i Norge

#### Skiftnyckeln får utmärkelse

#### Bahco Hydrauto i Belgien

#### Utökad energisatsning

#### av Mecman Engineering

#### Bahco deltar i Europas

#### första finans- och investeringsmässa

#### Mecman Engineering deltog

#### i ny mässa

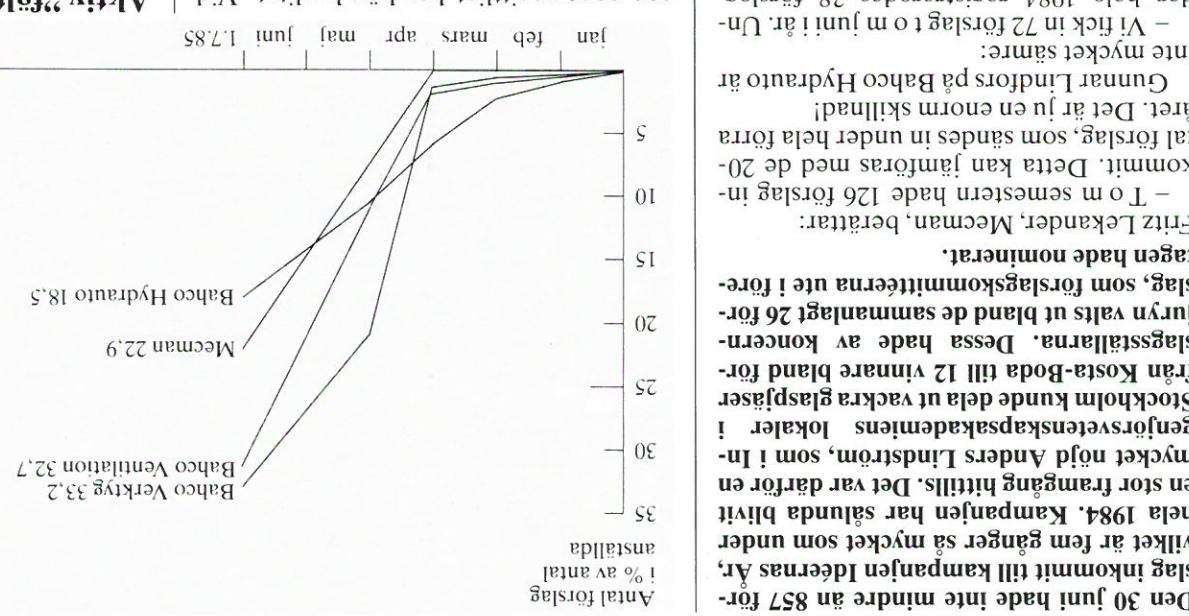
Bachco Verktyg  
pa Nordiska Museet

Tillsammans med tre italienska företag har Microbot. Uppgriften är att marknadsföra monter- ringsrobotar, antingen som hårddvara eller i en komplet maskin/lunktion. Men varför går japaniska Hitachi via sven- ska Meccan? Lett Stromberg, VD på Meccan Enginemeering och dessutom im- tiativtagare till konstruktionen, svarar: - Vi tillfrägades av Hitachi, om vi ville hjälpa till att introducera robotarna i Ita- lien. Den främsta orsaken är att vi genom Mcmans dotterbolag därmede hittat sam- arbetspartner. Meccan Enginemeering har dessutom möjligheter att ge ordentlig upp- backning.

Han påpekar, att Italien är en lika stor marknad som helst Norden tillslammas. Taliennaroma anses också vara kunniga maskinbyggare och har en industri, som i flera avseenden är lämplig för industrir- robotar.

Meccan, bkr salunda agent till Meccan Milano, blir sålunda aggressivt till Enginemeering. Av de tre italienska företa- gernar är ett speciellt företag, ett annat är maskinbyggare. Det trede är ett elektronik-, ett företak som tillverkar komponenter, som tillverkar komponenter.

*Håtachi-robotar till Italien  
med hjälp av Mecman*



*Ar-bra halvidsresultat*

Resultat (Mkr)		Fakturerings och övriga fordelser/mäktar		Resultat efter finansnetto och resultat från marknadsföring		Specifikation per verksamhetsgrupp	
Koncernen	Moderbolaget	8 mäntader	Helår	1985	1984	1985	1984
1.222,2	1.827,8	2.906,0	18,9	16,4	—	—	—
Fakturerings och övriga fordelser/mäktar	Resultat efter finansnetto och resultat från marknadsföring	8 mäntader	Helår	1985	1984	1985	1984
Resulatet efter finansnetto och resultat från marknadsföring	Resultatet för extraordinarie post (netto)	71,0	62,7	119,3	18,4	1,4	—
Resulatet för extraordinarie post (netto)	Extraordinarie post (netto)	73,1	1,0	—	4,7	76,9	—
Resulatet för extraordinarie post (netto)	Resulatet före boksluts- dispositioner och skatt	144,1	63,7	114,6	95,3	1,4	—
Resulatet före boksluts- dispositioner och skatt	Specifikation per verksamhetsgrupp	1985	1984	1985	1984	1985	1984
Specifikation per verksamhetsgrupp	Fakturerings och resultat från marknadsföring	8 mäntader	Helår	1985	1984	1985	1984
Bachco Ventilation	Bachco Verktyg	431	430	741	0,7	15,6	28,4
Bachco Sudamericana	Mecman	207	175	285	13,1	3,3	16,0
Bachco Sudamerica	Bachco Hydraulico	30	30	31	9,9	12,1	13,2
Bachco Sudamerica	Kracht	326	286	440	11,2	9,2	9,1
Bachco Sudamerica	Intermarkter resp. gemensamt resultat	110	110	171	2,7	7,1	9,6
Bachco Sudamerica	Koncernen (jämforbara enheter)	116	99	152	12,7	1,9	3,3
Bachco Sudamerica	Avyttrade enheter:	17	—	10	—	8,9	—
Bachco Sudamerica	Bachco Record Tools Hab-Foco	1.203	1.120	1.803	71,0	40,3	70,4
Bachco Sudamerica	Internfaktureering	—	—	—	—	—	—
Totalt		1.203	1.120	1.803	71,0	62,7	119,3

Så har gick det för Bachokoncernen

Övriga kunder har ökat med drygt 20 proc. konstruktionssarabete. Bolagets uppsästar en betydlig förbättrad ordningsläggning och verkar stadsbeläggning.

For Kramt utvecklas lönsmarketen på ett positivt sätt efter ett omfattande re-



# Övertygande visning av Bahco Floormaster

Bahco Ventilation har just nu stora framgångar med Floormaster, produktnamnet för s k replacerande ventilation. En av orsakerna till framgångarna är fullskaledemonstrationen, som genomförs i den nya strömningsmodulen för Floormaster. Denna visning brukar avsluta en övertygande halvdagsvisning, som oftast leds av triion Bo Nilsson, Stefan Lundqvist och Hans Tengdahl.

– Under det år som vi haft visningarna, har drygt 1 200 personer varit här, representerande 500 företag. Och försäljnings-siffrorna talar sitt tydliga språk. Kurvan går rakt uppåt.

Det säger Bo Nilsson och konstaterar samtidigt, att största orsaken till framgångarna är, att Floormaster baseras på naturlagarna.

Visningen går ut på att för besökarna åskådliggöra skillnaden i ventilations-effektivitet mellan ett traditionellt system och systemet med Floormaster.

Provrummet, 8 m långt, 6 m brett och 5 m högt, finns inbyggt i laboratoriet på Bahco Ventilation.

Ena längsidan är försedd med en glasruta från golv till tak. Åskådarna sitter på en läktare och ser genom glaset vad som strömningstekniskt sker med luften inuti modulen. Med hjälp av en rökgenerator visas vad som händer med luften – med Floormaster och med traditionell ventilation.

Hela anläggningen vad gäller luftflödesstyrning, rökgasgenerering, värmeutveckling m m sköts automatiskt via en pulpet i anslutning till modulen.

När Bahco-Nytts utsände var med om en visning, fanns representanter från Riksbyggen Konsult, FKI Konsulter och Mats Levin VVS Konsult bland deltagarna. Och det blir ganska enahanda att intervju dem. ”Övertygande”, ”Intressant”, ”Här ligger Bahco verkligen före” alla omdömen låter likadant.

Skillnaden mellan Floormaster och ett omblandande system är med andra ord otroligt övertygande. Och det handlar bara om att lita på sin egen syn.

## Bahco Ventilation sanerar asbest i Malmö

Bahco Ventilations distriktskontor i Malmö har genomfört en inventering av Malmö kommunens alla fastigheter. Avsikten var att leta efter asbest i ventilationsagggregat. Resultatet visar att hälften av kommunens fastigheter innehåller asbest i ventilationen.

Malmödistriktet har genomfört två saneringar som pilotprojekt, Bergaskolan i Malmö och Malmö Allmänna Sjukhus. Därvid konstaterades, att det kostar ca 15 000 kr att byta ut asbesten i ett ventilationsagggregat.

Bahco Ventilation beräknar, att ca 1000 av Malmö kommunens fastigheter innehåller asbest, som måste avlägsnas. Det skulle för Malmös del innebära en kostnad på ca

30 milj kr. Bertil Remaeus, sekreterare i regeringens asbestkommission, har sagt, att minst 100 000 fastigheter i hela landet behöver saneras från asbest.

Bahco Ventilation har både metod och kunnande att ta bort det hälsofarliga materialet, som i ventilationsanläggningar sitter på ett sådant sätt att asbestfibrer kan sugas in i fläktarna. Därefter blåses det ut i lokalerna via friskluften.

Fibrerna är dessutom oerhört lättta. De sjunker 1 m på 3,5 timme i rum med stillastående luft, om de har storleken 1/1000 mm. Eller med andra ord: finns asbest i luften, håller sig fibrerna svävande hela tiden.

## Därför slutar Ralph Hammar

– Min tid på Bahco blev väsentligt kortare än jag hade tänkt mig från början. Men det är inte ofta, som man får erbjudande att bli chef för ett börsbolag. Därför innehåller det en stor utmaning och möjlighet för mig personligen. Samtidigt vill jag ha sagt, att det har varit mycket intressant och stimulerande att arbeta för Bahco.

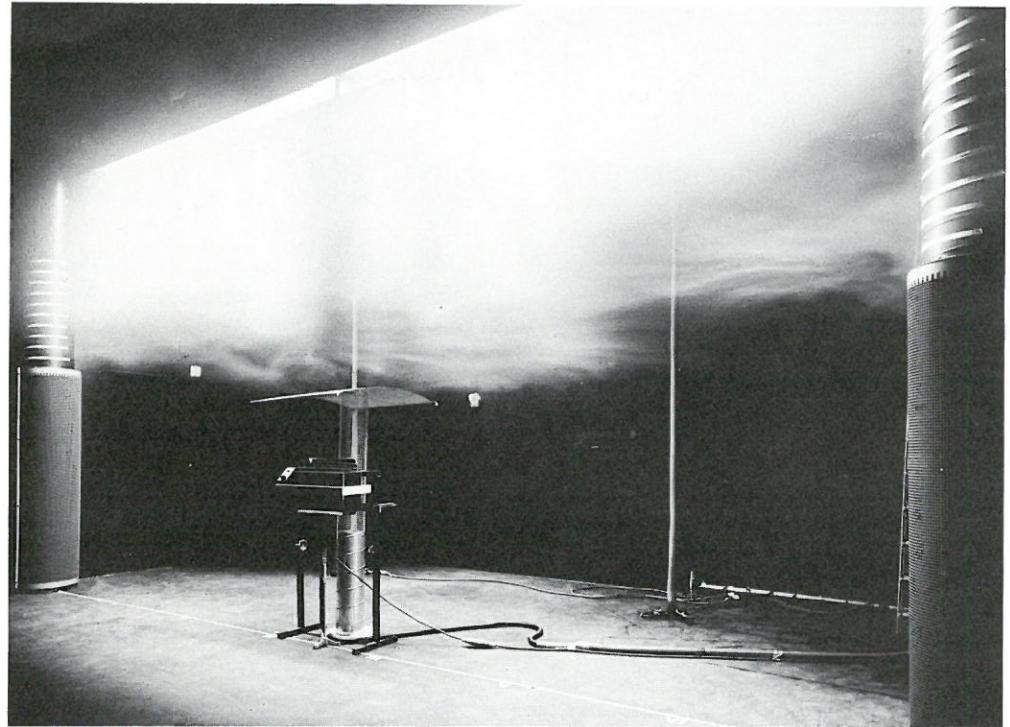
Så kommenterar Ralph Hammar, f d vice VD och ekonomidirektör i AB Bahco, sin avgång från koncernen vilken skedde den 16 oktober. Han är numera VD och koncernchef i Faluhus/Drabanten. Utnämningen är ett led i den planerade expansionen för Faluhus.

– Jag hade i och för sig önskat att min tid på Bahco hade blivit längre. Samtidigt har förändringsarbetet i koncernen nått resultat mycket snabbt. Finanserna är återställda, och det är liten risk för dopping igen. Förhoppningsvis har jag väl bidragit med något i omstruktureringssarbetet. Under alla förhållanden fick jag vara med och skördar frukterna.

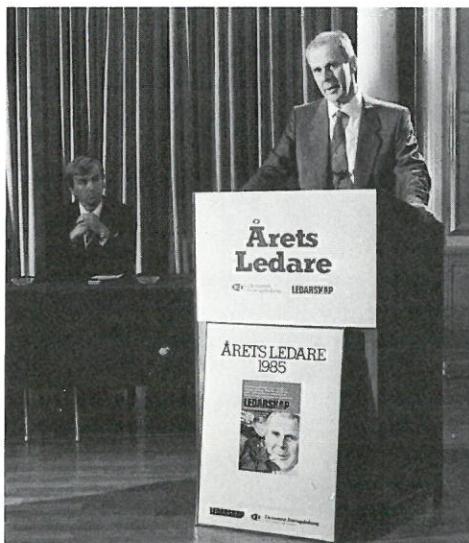
Ralph Hammar kom till Bahco i början av 1984. Som koncernchef för Faluhus/Drabanten ansvarar han för ett bolag som innehåller finans-, fastighets-, industri- och trädhusrörelse. Genom förvärvet av Drabanten-gruppen tillfördes nämligen Faluhus en handels- och industrigrupp som bl a innehåller OTC-noterade Nils Weibull-koncernen.



– Jag skulle vilja passa på tillfället att skicka en hälsning till alla goda vänner jag fått i de olika Bahcobilagena och tacka för ett trevligt samarbete. Det är tack vare alla de fina insatser som gjorts ute i de operativa bolagen som Bahco nu åter är ett lönsamt företag och en trygg arbetsplats för de anställda, hälsar Ralph.



## Anders Lindström blev årets ledare



Tidskriften Ledarskap/Ekonomen och konsultföretaget Ekonomisk Företagsledning utser årligen en företagschef till ”Årets ledare”. I fjol var det AGAs verkställande direktör, Marcus Storch, som fick utmärkelsen. I år blev det alltså Bahcos Anders Lindström.

Juryn, som bestod av Jan Ekman från Handelsbanken, Håkan Frisinger från Volvo, Sune Carlsson från Öhrlings Revisionsbyrå samt Ronald Fagerfjäll och Per Lekvall från arrangörerna, åberopar inte bara det faktum att Bahco gått från storförlust till bra vinstdriften under Anders Lindströms ledning. Lika stor betydelse för utmärkelsen har hans personliga ledarstil och förmåga att få medarbetarna med sig i den veritabla ”kulturrevolution” som Bahco genomgått.

## Enkät om Bahco-Nytt

Nu har vi skickat ut det tredje numret 1985 av Bahco-Nytt till dig hem i brevlådan.

Syftet med detta har främst varit att vi på koncernkontoret är angelägna om att alla på Bahco, om möjligt också deras anhöriga, läser tidningen.

Vi på Bahco-Nytts redaktion vill nu försöka utvärdera inte bara distributionsformen, utan även tidningen som sådan. Därför är vi tacksamma om du svarar på nedanstående frågor och sänder svaren till:

Peggy Häggqvist, AB Bahco, Sturegatan 38, 114 36 Stockholm. Om du vill vara anonym, så går det bra, huvudsaken är att du svarar!

**1. Nu när jag får Bahco-Nytt hem i brevlådan, läser jag tidningen**  
 mer än förr  lika mycket som förr  mindre än förr  vet ej

**2. Så här läser jag Bahco-Nytt:**

noggrann  bläddrar  läser bara det som står om ”mitt” företag  
 läser den inte alls

**3. Andra som läser Bahco-Nytt:**

familjemedlemmar  släkt/vänner  annan

(skriv vem)

**4. Bahco-Nytts format:**

för stor  för liten  lagom

Skriv varför du tycker det \_\_\_\_\_

**5. Jag tycker att Bahco-Nytt bör komma ut**

oftare  mer sällan  bra som det är

**6. Andra synpunkter jag har på Bahco-Nytt:**

Namn: \_\_\_\_\_

Företag: \_\_\_\_\_

Ort: \_\_\_\_\_

Peggy Häggqvist vill gärna ha dina svar senast 30 november.

